

## ECONOMÍA



## EL NUEVO MERCADO LABORAL. Y II. La mejora de la competitividad

La economía española ha perdido pie respecto al resto de la zona euro en productividad, lo que se traduce en desequilibrios que la han hecho más vulnerable. La reforma del Gobierno asume la tesis de que, en tiempos de crisis, es imprescindible rebajar condiciones laborales y dar más poder de decisión al empresario

# En nombre de la productividad

El abaratamiento del despido y los cambios en la negociación colectiva abren a las empresas un atajo para ser más competitivas a costa de los salarios

ALEJANDRO BOLAÑOS  
Madrid

Las facilidades para utilizar el despido más barato y rebajar salarios en tiempos de crisis, la prioridad dada a los convenios de empresa, incluso las medidas para limitar las bajas médicas o el nuevo esquema de formación. Las principales propuestas de la reforma laboral del Gobierno están cosidas por el mismo hilo invisible, la ganancia de productividad, hacer a la economía más competitiva. La cuestión que queda abierta es si esta es la mejor vía o la única, si el precio a pagar no es excesivo o contraproducente.

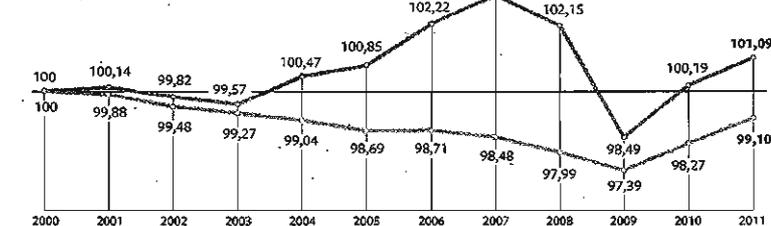
Aumentar la productividad, generar más valor añadido y renta con los factores productivos disponibles, es un deseo (casi) unánime entre los expertos. Que la economía española se ha quedado rezagada respecto a la zona euro en los últimos años, es un análisis compartido. Como lo es que eso empuja a graves desequilibrios. Que todo eso se deba al alza excesiva de los salarios, no lo es tanto.

La reforma laboral descansa en la idea de que la rigidez a la baja de los salarios es lo que lleva al despido masivo en tiempo de crisis, pese a que eso suponga perder mano de obra formada. También en que es la alta indemnización por despido lo que explica el abuso de los contratos temporales. Y esa rotación acaba dificultando planificar mejoras organizativas, introducir cambios tecnológicos.

Luis Garicano, de la London School of Economics, comparte el análisis, pero no toda la respuesta que da la reforma. "Creo que habrá mejoras en la productividad, será un mercado más dinámico y más flexible, con menos paro de larga duración. Pero no se hace lo suficiente para acabar con la dualidad entre contratación estable y

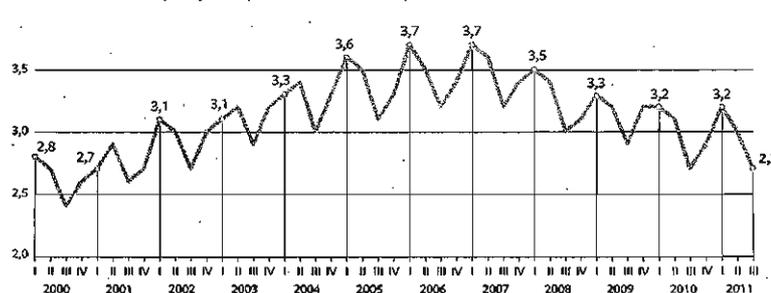
### Reforma y competitividad

■ PRODUCTIVIDAD TOTAL DE LOS FACTORES  
(2000 = 100) — Zona Euro — España



### TIEMPO DE TRABAJO

— % de horas no trabajadas por incapacidad total sobre horas pactadas



Fuente: Ameco e INE.

EL PAÍS

temporal", matiza el investigador de la fundación Fedea.

La rebaja del coste del despido ceutra el análisis de Hipólito Simón, profesor de Economía de la Universidad de Alicante. "Es posible que se dé una mayor contratación estable, debido al significativo accrecimiento de los costes de rescisión de los trabajadores temporales e indefinidos y también a los potenciales efectos del nuevo contrato indefinido para pymes y autónomos", opina. Además de la eventual "reducción de la segmentación en el mercado de trabajo", Simón también considera positivo para la productividad que la

reforma obligue a las empresas "a proporcionar cierta formación a sus trabajadores".

Otros expertos, como Miguel Ángel García, director del gabinete económico de CC OO, consideran que es en la negociación colectiva donde la reforma tendrá un impacto mayor. "La reforma está apoyada en atribuir al empresario una racionalidad absoluta, de forma que retribuirá los factores de producción de manera eficiente y dedicará la parte necesaria del excedente a la reinversión en su empresa", explica García, antes de acotar: "La realidad no se ajusta a esa conducta porque bue-

na parte del empresariado español se decanta por proyectos coyunturales apoyados en rápidos beneficios y altos precios, tal y como se ha comprobado en la última etapa expansiva".

Para el también profesor de la Universidad Rey Juan Carlos "la suma de medidas implica una aplicación asimétrica de la flexibilidad interna, con mucha facilidad para rebajar las condiciones en los momentos malos del ciclo y muy difícil de aplicar en los buenos, cuando los trabajadores deberían acceder en sus retribuciones a los beneficios logrados mediante la mejora de la productivi-

dad". El balance final es, a juicio de García, muy negativo.

"La opción elegida debilita seriamente la posibilidad de implicación de los trabajadores en el proyecto empresarial a la vez que, perjudica a los empresarios más innovadores que sufrirán la competencia desleal de todos aquellos que expriman sus prerrogativas mediante la depauperación de las condiciones de los trabajadores", concluye.

Fernando Luengo, de la Universidad Complutense emplea argumentos similares: "Considerar que al rebajar costes salariales se es más competitivo y más productivo porque el beneficio se reinvierte luego en mejorar la calidad del tejido productivo es el cuento de la lechera en el que llevamos

## Hasta las normas para limitar las bajas médicas se leen en esta clave

tres décadas, buena parte de los beneficios se han destinado a usos improductivos o especulativos", indica Luengo, también miembro del colectivo Econo-Nuestra. "No hay debate sobre la calidad del crecimiento, la competitividad de las empresas es algo muy complejo, pero aquí solo se sigue el camino de presionar a los costes laborales", lamenta.

Hasta las nuevas disposiciones para limitar las bajas médicas se leen en esta clave. La reforma ha generalizado las condiciones para que las bajas justificadas (salvo en el caso de maternidad, incapacidad temporal superior a 20 días o ejercicio de derechos sindicales) puedan llegar a ser causa de despido si son numerosas e intermitentes (por ejemplo, dos bajas que sumen al menos nueve días en dos meses). "Si se aplican bien las nuevas normas, sobre el absentismo, ahí puede haber muchísimo ahorro para la empresa y ganancias de productividad", interperla Joaquín Trigo, director del Instituto de Estudio Económico, vinculado a la patronal.

## Absentismo y bajas médicas

MIGUEL ÁNGEL DÍAZ PEÑA

Plantear correctamente un problema es el primer paso para su solución. ¿Lo estamos haciendo con el absentismo?

Los medios de comunicación recogieron truculentas manifestaciones de conocidos empresarios acerca de un absentismo diario de más de un millón de trabajadores. Junto con la vieja reivindicación de que las mutuas puedan dar las altas médicas. En los datos barajados se mezclan, por desconocimiento o malicia, motivos legales de inasistencia al trabajo con posibles abusos. Entre la decena de causas legales de inasistencia contempladas en las encuestas oficiales, nos fijaremos en jorna-

das pérdidas por Incapacidad Temporal. De los datos administrativos se desprende que el nivel registrado es del 2,3% para el Instituto Nacional de Seguridad Social y del 2,1% para el total del Sistema de Seguridad Social. Frente al 2,2% de media en Europa. Y la evolución entre 2007 y 2010 en España ha sido descendente. No hay base para tremendismos.

El artículo 52 del Estatuto de los Trabajadores contempla como causa de despido la falta de asistencia aunque sea justificada si supera los límites que señala y no responde a las causas legales previstas; y en función del índice de absentismo de la empresa. Se incluye como causa la enfermedad o accidente no laboral con baja médica oficial de menos de veinte días.

La reforma desvincula para el despido las inasistencias individuales del nivel de absentismo de la empresa con el presumible ánimo de facilitar la utilización de esta causa.

Parece que el objetivo diana son las bajas médicas de menos de 20 días. Por cierto, el que los empresarios complementen los salarios de los primeros días de baja no puede ser ajeno a la propensión a buscar estas bajas cortas.

Según datos de una mutua y de la asociación del sector, las bajas de menos de 15 días son efectivamente muy numerosas (67%) aunque tan sólo producen el 12% de los días de baja.

El decreto ley de reforma vuelve a identificar lucha contra el absentismo con mayores competencias a las Mutuas para ges-

tionar la Incapacidad Temporal. El efecto de que dieran altas sería reducido y el resultado de enfrentar a sus profesionales médicos con los de Servicios de Salud, incierto. Por el contrario, queda mucho recorrido coordinando a las Mutuas entre sí y a éstas con los Servicios de Salud, complementando con sus recursos asistenciales las limitaciones de éstos y acortando los procesos.

El Gobierno anterior aportó al fallido diálogo social un documento sobre absentismo con amplio abanico de propuestas. Si no se pretende camuflar finalidades no confesadas, hay espacio para lograr un gran acuerdo sobre objetivos, conceptos y datos fiables; mejor que soluciones "válidas". Plantear correctamente el problema es el primer paso, huyendo de soluciones simples a problemas complejos.

Miguel Ángel Díaz Peña es inspector de Trabajo y exdirector general de Ordenación de la Seguridad Social.

# economía

## álava

economia@noticiasdealava.com

# Grajales crea un nuevo grupo ligado al gas que generará 6.000 empleos en Euskadi

EL EX DE GUASCOR FABRICARÁ BIENES DE EQUIPO UNIDOS AL SECTOR CON TECNOLOGÍA VASCA

Invertirá 120 millones y focalizará su negocio hacia Estados Unidos, Latinoamérica, ex repúblicas soviéticas y África

ANDRÉS GOÑI

VITORIA. El nuevo reto de Joseba Grajales se resume en 12 folios. Justo los que conforman un sencillo documento de intenciones donde el empresario alavés desvela las líneas maestras de su último reto, un grupo industrial *made in Euskadi* que pretende impulsar desde el País Vasco nuevas tecnologías de aprovechamiento energético basadas en el gas, diseño y fabricación de motores policombustibles para generación eléctrica, así como un centro tecnológico vinculado a esta fuente de energía. Ser capaces, en definitiva, de "cerrar el círculo completo de la cadena del gas", sostiene su fundador. En este escenario de incertidumbre, desempleo y crisis financiera nace Fénix Group Development (FGD), probablemente una de las apuestas empresariales más ambiciosas que se han desarrollado en Álava en los últimos años.

Según Grajales, la apuesta será notable. Se invertirán 120 millones hasta 2015 y se espera registrar en este periodo una facturación mínima de 300 millones de euros. Además, en términos de empleo, la estimación pasa por crear en Euskadi cerca de 6.000 empleos, una esperanzadora noticia para un contexto laboral dramático. Según los últimos datos que el pasado viernes ofreció el Ministerio de Trabajo, el número de parados vascos se eleva ya en la comunidad hasta casi las 160.000 personas. En este contexto, Grajales sostiene que el "nuevo amanecer energético" ofrecerá muchas posibilidades para el País Vasco. En su primera etapa, por ejemplo, el expediente de Guascor conlleva en generar mil puestos de trabajo directos. El 60% repercutirá en la CAV y el resto se crearán en el extranjero, mayoritariamente en Estados Unidos, donde se concentra la mayor actividad gasista. En relación a los indirectos, la cifra alcanzará los 7.000 empleos, de los que en este caso al 80% tratarán de aliviar el desempleo vasco.

El desarrollo de este "megaproyecto", del que la Diputación alavesa ya tiene conocimiento —no así el Gobierno Vasco, con el que Grajales mantiene un enfrentamiento más o menos público desde que en mayo de 2010 criticara la política energética emprendida por su consejero, Bernabé Unde—, conllevará asimismo la implantación en Euskadi de al menos tres plantas dedicadas a desarrollar y fabricar material relacionado con el sector; además de un cen-

tro de ingeniería que impulsaría bienes de equipo.

JOAN AZUA, VICEPRESIDENTE Fiel al estilo que le ha permitido cosechar numerosos éxitos en sus casi cuarenta años de carrera, Grajales ha vuelto a rodearse esta vez de gente de confianza para el lanzamiento de Fénix. En concreto, el que fuera vicelehendakari y consejero de Industria bajo el gobierno de José Antonio Ardanza, Jon Azua, ocupará la vice-

presidencia del grupo, mientras que Martín Paltuvi, el *padre* de los motores de Guascor y activo tecnólogo en compañías como Gamesa o ITP, regresará con Grajales tras una larga estancia en los Estados Unidos. En su caso, para hacerse cargo de la dirección de Tecnología de FGD. Entre estas tres cabezas, sobre todo entre las dos primeras, se ha forjado este estratégico y ambicioso proyecto que, entre otras razones, ve la luz gracias a los 500 millones de euros que la multinacional norteamericana Dresser-Rand pagó a Guascor en marzo del pasado año por el 100% de sus acciones y toda su deuda viva. "Podíamos habernos dedicado a vivir la vida en Mabella con lo obtenido por la venta, pero entendimos que debíamos asumir más compromiso social. Por eso apostamos por

un proyecto que genere riqueza y empleo en Euskadi", sostiene un irónico Grajales desde la sede del grupo en la localidad de Arkautu.

Esta suerte de mantra social que siempre le ha acompañado en todas sus inversiones cuenta esta vez con las dos justas de riesgo. Reconocen sus impulsores que no se trata de ningún proyecto novedoso sino de sacarle valor a lo conocido. "Igual con 25 años lo podía haber hecho, pero con 59 ya no estoy para historias. Haremos lo que sabemos hacer", sostiene el industrial alavés. Y ese saber hacer es el que llevan poniendo en práctica desde agosto del pasado año, cuando identificaron con mayor profusión lo que Grajales denomina "el universo del gas", una fuente de energía que bien conoce del pasado, cuando inició las pri-

"Al igual que ocurrió con la aeronáutica, Euskadi puede crear ahora un nuevo sector vinculado al gas"

"Estoy convencido de que nos encontramos ante un nuevo amanecer energético"

JOSEBA GRAJALES  
Presidente del Grupo Fénix

### LA INVERSIÓN

# 120

● Millones de euros tiene previsto invertir el grupo vasco en los próximos cinco años.

### LA FACTURACIÓN

# 300

● Millones estima Fénix que facturará en esta primera fase inicial (2011-2015).

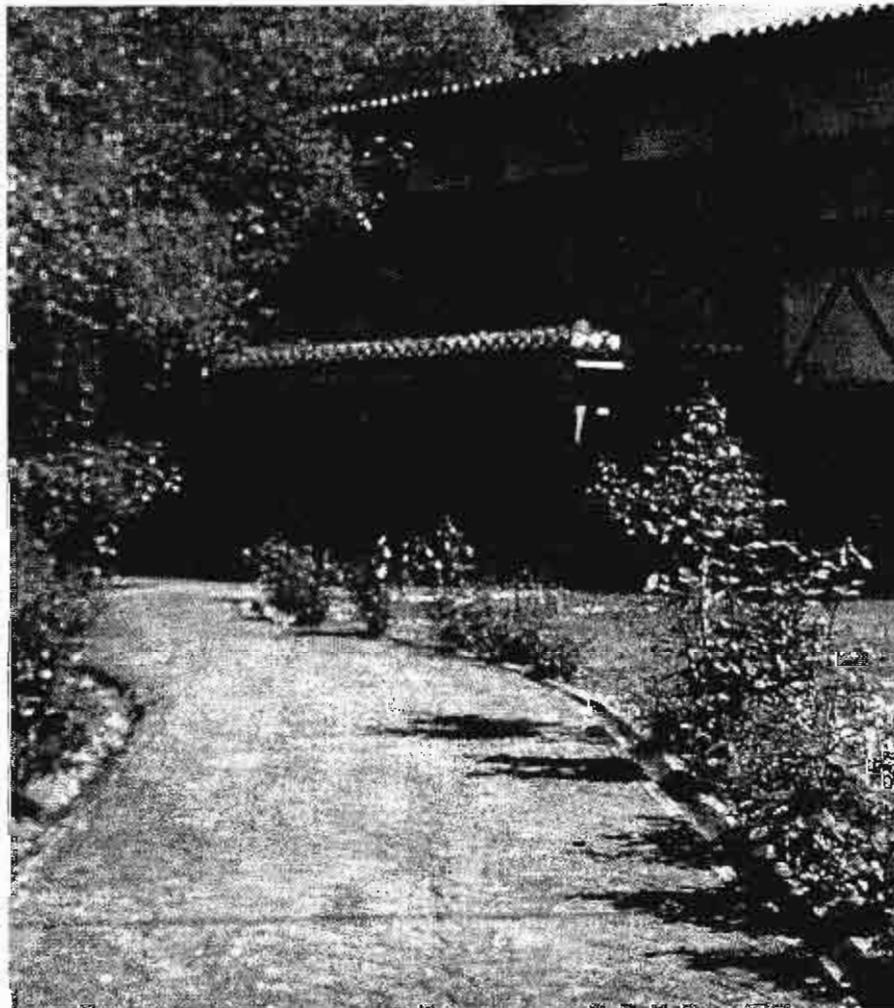
### EL EMPLEO

# 1.000

● Puestos de trabajo serán directos (600 en Euskadi) y 7.000 indirectos (5.000 en la CAV).

Grajales presidirá Fénix y continuará como consejero de Dresser Rand, a la que vendió Guascor hace un año

El grupo vasco prevé construir en Euskadi tres plantas y un centro de ingeniería para bienes de equipo



El industrial alavés atendió a DNA en la sede del Grupo Fénix, localizada en Arkautu. En las imágenes

**Déficit.** Mendia confirma que Lakua no "sacraliza" el tope de déficit, establecido este año en el 1,5%, apostando por la defensa del Estado de Bienestar. **P.38**

meras exploraciones con los motores de combustión. "Sabemos cómo respira y las expectativas de esta nueva industria, así que nos puede ir bien en la próxima revolución energética", vaticina. En Estados Unidos, sin ir más lejos, existe el convencimiento de que el gas será la fuente de energía de referencia de los próximos cincuenta años. Por eso Grajales pasa largas temporadas allí -entre otras cosas porque continúa siendo miembro del consejo de Dresser-Rand- y por eso allí ha cimentado los pilares de Fénix.

**COMPRA DE EMPRESAS EN EEUU** Hasta la fecha ha adquirido varias compañías locales, otras tantas licencias de explotación y varios acuerdos con universidades para desarrollar su estrategia global, centrada en tres divisiones. La primera será la que aglutine a todo el proceso de la extracción del gas, que normalmente se produce a varios kilómetros de



profundidad. Fénix se ha hecho con el 100% de la firma perforadora Cross Rock Drilling con la idea de levantar en Euskadi una planta similar no para repetir modelos, sino para ver qué es optimizable y qué bienes de equipo

asociados al sector se pueden producir. Sin pasar por alto, añade este grupo industrial, la distribución del gas a través de la producción de instalaciones modulares móviles para gas no convencional. En ambas factorías suministrarán las piezas resultantes a Estados Unidos y Latinoamérica en una primera fase, a las antiguas repúblicas rusas (Ucrania, Polonia, Rumanía...) en una etapa posterior, y finalmente, a África. En este sentido, Azua ve una oportunidad de negocio especialmente en países en desarrollo donde todavía existen cerca de 2.000 millones de personas sin acceso a la electricidad.

La división para la extracción del gas cuenta también a fecha de hoy con un núcleo de expertos en petró-

### Un centro tecnológico del gas para Euskadi

En su convencimiento de la importancia que la industria del gas tendrá en las próximas décadas en el mapa energético mundial, los promotores de Fénix presentarán en breve al Gobierno Vasco la necesidad y oportunidad de contar en Euskadi con un centro tecnológico del gas. Una suerte de "órgano protector", sugiere Joseba Grajales, "para que las cosas se hagan con la protección y garantía necesarias". En este sentido sería importante, añade, que el centro englobase a todo lo relativo al medio ambiente, especialmente al tratamiento de las aguas que se utilizan en técnicas como el fracking. "Nosotros lo estamos haciendo ya. Hemos prestatado un estudio en Kentucky (EEUU) que demuestra que se puede hacer". >A.G.

leo y gas que identificará los posibles yacimientos y desarrollará planes a la carta. Este área concluirá con el gas esquistoso en boca.

**GAS LIMPIO** A partir de ahí, y en la idea de completar la cadena gasista, el plan estratégico de Fénix impulsará otra segunda división para limpiar el gas en superficie, un proceso conocido como licuefacción. El objetivo en esta ocasión pasa por construir pequeñas instalaciones modulares y portátiles que garanticen la presencia de esta fuente de energía pura aún en los lugares más insospitados. En estos momentos, según Grajales, sólo existen tres fabricantes en el mundo capaces de desarrollar esta tecnología, de ahí que la oportunidad de negocio sea "clara". Esta actividad está ya en fase de ingeniería y rediseño de plantas, y la previsión pasa por producir al menos cuatro instalaciones móviles que se enviarán donde fuera necesario.



El último eslabón de la cadena podría denominarse *Aplicaciones*, y englobaría a los diferentes usos que FGD podría conferir al gas. Según su plan, el abanico abarcaría desde la venta comercial hasta la generación de energía, pasando por su utilización para desarrollar un revolucionario *kit* de apoyo para que los camiones de gran tonelaje en Estados Unidos pudiesen disponer de un motor simultáneo de diesel y gas. El primer prototipo estará listo a finales de este año.

**FÁBRICA DE MOTORES** En esta línea también desarrollará FGD motores de potencia mediana, polivalentes y orientados hacia el sector del petróleo. En estos momentos una decena de ingenieros está desarrollando el primero en Álava con la idea de terminarlo en dos años. Al tiempo se irán construyendo seis plantas por todo el mundo para su fabricación, estableciéndose el centro nodriza en el País Vasco.



superiores, logotipo del grupo vasco y Jon Azua, vicepresidente del mismo. FOTOS: DNA

### "No entendí por qué Industria quiso desprestigiar la venta de Guascor"

Grajales sigue pensando que la operación garantizó el futuro de la compañía

**VITORIA.** Casi un año después de la venta de Guascor a la norteamericana Dresser-Rand por 500 millones de euros, todavía hay heridas que parecen no cicatrizar.

**¿Por qué vendió Guascor?**

Había cumplido un ciclo. Dresser-Rand llevaba mucho tiempo detrás y en un momento entendimos que había que apostar por estructuras más fuertes. Si no, cualquier contratempo iba a ser muy difícil de sostener. Desde ese punto de responsabilidad aceptamos. Pensábamos y lo seguimos haciendo que aquella decisión garantizaba el futuro de nuestra gente y del proyecto. La antigua Guascor se ha quedado en unas manos muy sólidas.

**A Lakua no le gustó la operación...**

Todo el mundo no somos queridos en los mismos sitios. Entonces Industria trató de desprestigiar la operación con la ayuda de un determinado grupo de comunicación y habló de un tema de ayudas que teníamos concedidas, algo que sabíamos que era mentira y ellos también. Pero quisieron hacer ruido y vendieron que no era una buena operación, cuando los datos dicen lo contrario. No veo otro sentido en esa crítica más que un fin partidista o personal, ni tengo ninguna relación con el Gobierno. A estas alturas ya ni lo espero ni casi lo deseo. Ellos pasan, nosotros nos quedamos. >A.G.

# sociedad

## navarra

sociedad@noticiasdenavarra.com

INFORME SOBRE INCAPACIDAD TEMPORAL &gt;

# Tres de cada diez trabajadores cogieron bajas el año pasado, pero menos y más cortas que en 2010

LA MEDIA CAE A 28,4 DÍAS POR LA CRISIS Y LA MEJOR GESTIÓN MÉDICA

Enfermedades respiratorias y musculoesqueléticas lideran la lista de patologías que más incapacidad causan

M. GONZÁLEZ

PAMPLONA. Los trabajadores navarros cada vez se cogen menos bajas y estas cada vez son más cortas. El pasado año se tramitaron 105.332 incapacidades temporales por contingencias comunes, casi 1.633 menos que en 2010, y la duración media de la incapacidad fue de 28,4 días, frente a los 29,21 del año anterior. Las bajas consumieron 3.005.447 días. La recesión económica, que provoca un fenómeno conocido como *presentismo*, acudir al trabajo cuando se está enfermo, y una gestión más adecuada de las incapacidades por parte de los médicos de Atención Primaria son dos de las diferentes causas que pueden explicar ese descenso, según los expertos.

El análisis del último quinquenio refleja una caída de las incapacidades especialmente llamativo de 2008 a 2009, cuando lo hacen en más de 23.800, el 13,6%, sin embargo, esta tendencia se frena el pasado año, con una bajada muy ligera, el 0,9%. "Todo tiene un tope. Los médicos de Primaria han comentado que hay casos de *presentismo*, trabajadores que acuden a sus puestos enfermos por miedo a perder el trabajo y por la situación extrema que vivimos, pero esto tiene un límite. Se puede ir a trabajar con catarro o algo de fiebre, pero no con patologías que incapacitan para el puesto, quizás por ello estemos llegando a la situación de incapacidad más baja. Hemos tocado fondo", explica Estrella Extramiana, de la Sección de Valoración Clínico Laboral e Incapacidades del Instituto de Salud Laboral.

**LAS IMPRESCINDIBLES** En cuanto a la duración media de las incapacidades destaca un incremento entre los años 2008 y 2010, cuando se pasa de 25,33 días a 29,21, tendencia que también se rompe en 2011, año en que baja la duración media aunque solo en 0,8 días respecto al año anterior. "A esto le damos una explicación. Hay menos bajas y se están dando las que no se pueden evitar. Estas son de más importancia e implican mayor duración", comenta Extramiana, quien apunta al nuevo modelo de gestión clínica de bajas como una de las posibles razones del descenso de las incapacidades y su duración. Este sistema implica la emisión de partes de



Un trabajador utiliza una sierra de disco en unas obras al aire libre. FOTO: JAVIER BERTASA

confirmación de acuerdo a criterios clínicos y que no son necesariamente semanales. "Llevamos un año con el nuevo procedimiento y en los centros que lo aplican la duración de las bajas ha disminuido respecto a las zonas que siguen el modelo tradicional. Si analizamos el periodo piloto y lo comparamos con el mismo periodo en el resto de zonas vemos que en un año ha bajado la duración de las bajas en casi día y medio. No sabemos si el pequeño descenso se debe a la influencia de estos centros, entendemos que sí puede ser una de las causas, pero es temprano para establecer conclusiones con los datos que tenemos", matiza.

En cuanto a la incidencia mensual de bajas, se observa un pico en enero del pasado año con una media de 5,6 procesos por cada 100 trabajadores mientras la más baja se da en abril, julio, agosto y diciembre. "El incremento de enero coincidió con la epidemia de gripe en personas adultas y las tasas más bajas con los meses de abril, julio, agosto y diciembre, que coinciden con periodos vacacionales. Si fábricas y empresas cierran, el empleado que está de vacaciones no va al médico a que le de la baja", afirma Extramiana. El año 2010 fue un caso atípico en este sentido. No hubo epidemia de gripe. El pico de la enfermedad se produjo a finales de

2009 y principios de 2011. Esto explica que las enfermedades respiratorias, con 20.211, fueron la primera causa de baja en 2010, cuando el año anterior lo fueron las musculoesqueléticas. Las patologías infecciosas ocuparon el tercer lugar y los trastornos mentales, el octavo.

En relación con los procesos debidos a trastornos mentales y musculoesqueléticos, relacionados con las condiciones laborales según expertos, un informe de Salud Laboral indica que los primeros mantienen una tendencia estable en los últimos años, 2,1 procesos por cada 100 trabajadores, mientras que los segundos, con 7,54 casos en 2011, experi-

## LAS CIFRAS

18

● Centros de salud con el nuevo modelo de gestión de bajas.

-El proyecto piloto comenzó en junio de 2010 en cinco zonas básicas sanitarias: Tafalla, Ansoáin, Ermitagaña, Villava y Tudela Oeste.

-Centros de nueva incorporación: San Jorge, San Juan, Burlada, Peralta, Rochapea, Il Ensanche, Azpilagaña, Cascante, Alsasua, Berriozar, Buztintxuri, Chantrea y Milagrosa.

7,8

● Puntúan los usuarios: Los usuarios puntúan el nuevo modelo con 7,8 puntos sobre 10. Los aspectos más valorados: no tener que ir tantas veces al centro médico, menos visitas, evitar viajes innecesarios.

7,7

● Puntúan los profesionales médicos: El 84% considera el nuevo modelo mejor que el anterior. Valoran el nuevo procedimiento con 7,7 puntos sobre 10. El 80% considera que con el nuevo procedimiento se incrementa el control médico de la Incapacidad Temporal.

● Duración. El nuevo modelo distingue procesos de incapacidad temporal dependiendo de la duración probable de estos. Algunos ejemplos según duración de la baja:

- Muy corta: gastroenteritis.
- Corta: Bronquitis aguda.
- Media: Trastorno depresivo.
- Larga: Fractura de tibia.
- Prolongada: Tumor maligno.

mentan una incidencia ligeramente inferior a la de años anteriores y una duración media muy inferior a la observada en años previos, de 54,4 días en 2010 a 42,9 en 2011. "Aunque las bajas más largas son las de neoplasias (tumores), las enfermedades que más días de baja consumen son las inusuales musculoesqueléticas porque son muy frecuentes y tienen una duración media importante. Suponen el 27% de los días de baja del año. Es una patología en la que influyen las condiciones de trabajo, que han cambiando, por ejemplo ahora hay muchos movimientos repetitivos, y hacen aflorar problemas antes no tan frecuentes", comenta la experta.

INFORME SOBRE INCAPACIDAD TEMPORAL

# Un modelo único en el Estado

NAVARRA CUENTA CON UN SISTEMA DE GESTIÓN CLÍNICA DE BAJAS SIN PARTES DE CONFIRMACIÓN SEMANALES

M. GONZÁLEZ PAMPLONA

Es un sistema único en el Estado y supone el fin de la obligatoriedad de emitir partes de confirmación de bajas semanales. Arrancó en forma de programa piloto en junio de 2010 en cinco zonas básicas sanitarias de la Comunidad Foral y recientemente se ha extendido a 18 con el objetivo de aplicarlo en toda Navarra a finales de año o principios de 2013. El nuevo modelo de gestión clínica de la Incapacidad Temporal satisface tanto a usuarios como a profesionales en los centros de salud donde se ha aplicado, según dos encuestas del Instituto Navarro de Salud Laboral (INSL), donde los primeros lo puntúan con 7,8 puntos sobre 10 y los profesionales sanitarios con 7,7.

¿Cuál es la clave de esta fórmula pionera, diseñada entre Atención Primaria y Salud Laboral, y que ya alcanza al 44% de la población trabajadora de Navarra? "La Incapacidad temporal deja de ser un acto administrativo para convertirse en acto terapéutico", resume el responsable del INSL, Alberto Margallo, satisfecho con los resultados del nuevo proyecto y de la forma en que se lleva a cabo su implantación. "Ningún trabajador se ha quedado sin cobrar durante la fase piloto. Eso es que lo estamos haciendo bien", se felicita.

El modelo de gestión de incapacidad que se venía aplicando en el Estado data de 1967 y suponía que el médico daba la baja al trabajador y este, independientemente del problema de salud, de su patología asociada y da su puesto de trabajo, debía acudir a los cuatro días a la consulta para solicitar un parte de confirmación de baja. En caso de continuar sin poder trabajar, el parte pasaba a ser semanal. El nuevo sistema reduce los trámites burocráticos y las citas médicas innecesarias, lo que beneficia a facultativos y pacientes. "Ahora, el médico, dependiendo de la enfermedad de que se trate, de si el paciente presenta otros problemas asociados, como patología crónica, y de su puesto

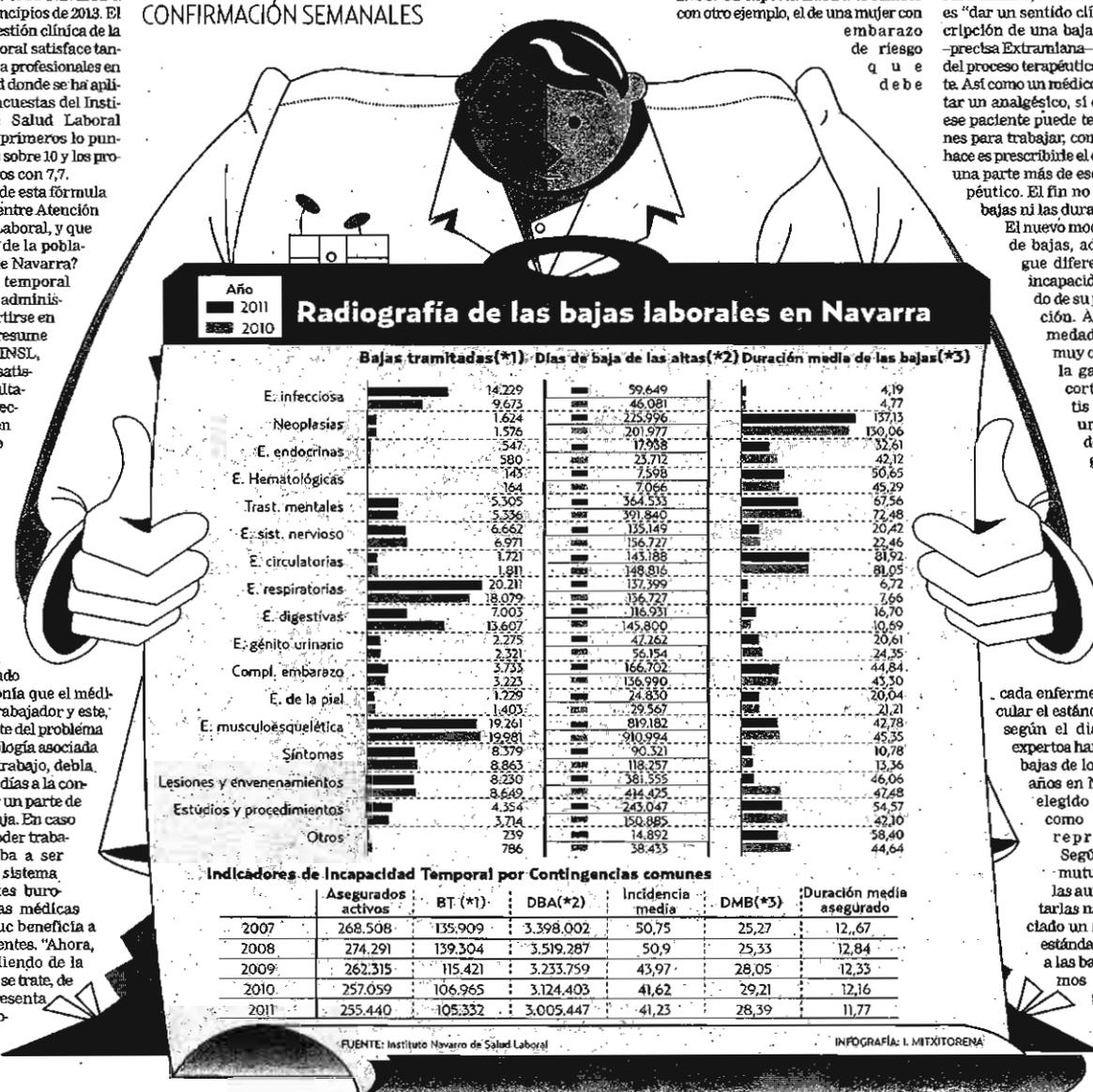
de trabajo -no es lo mismo un problema infeccioso en un obrero de la construcción que trabaja en la calle que en un empleado de oficina-, dará al enfermo un crédito de días. El facultativo puede pensar que el paciente se recuperará en tres días y le dará un parte por esos tres días o puede diagnosticar un problema más serio, que requerirá más descanso, y le dará un crédito de 15 días", ejemplifica Estrella Extramiana, del INSL. La experta ilustra el cambio con otro ejemplo, el de una mujer con embarazo de riesgo que debe

estar en reposo absoluto. "Antes, un familiar debía acudir todas las semanas al centro de salud a por el parte de confirmación, ahora el médico puede darle un crédito de 60 días y luego ir renovándolo, de tal forma que pueden ser necesarios solo tres partes de confirmación en lugar de uno por semana. Para los trabajadores esto es algo importante", destaca.

El objetivo de este cambio de modelo, además de ganar en eficacia y racionalidad, como señala Margallo, es "dar un sentido clínico a la prescripción de una baja para que sea precisa Extramiana -una parte más del proceso terapéutico de un paciente. Así como un médico le puede recetar un analgésico, si considera que ese paciente puede tener limitaciones para trabajar con la baja lo que hace es prescribirle el descanso como una parte más de ese proceso terapéutico. El fin no es reducir las bajas ni las duraciones.

El nuevo modelo de gestión de bajas, además, distingue diferentes tipos de incapacidad dependiendo de su probable duración. Así, una enfermedad de duración muy corta puede ser la gastroenteritis; corta, la bronquitis aguda; media, un trastorno depresivo; larga, una fractura de tibia y prolongada, un tumor maligno.

La frecuencia de los controles varía en función de la duración de cada enfermedad. Para calcular el estándar de créditos según el diagnóstico, los expertos han estudiado las bajas de los últimos diez años en Navarra y han elegido la mediana como fórmula más representativa. Según fuentes de mutuas laborales, las autoridades sanitarias navarras han incluido un reajuste de los estándares atendiendo a las bajas de los últimos años y prevé tener los resultados listos antes de final de año.



# NUEVO KORANDO

NAVEGADOR ORIGINAL DE REGALO

DIÉSEL  
**17.900€**

PAMPLONA MOTOR 2000 S.L. · Polígono Mugazuri S/N · 31600 Burlada · Tel: 948136001 · Fax: 948 136004



SSANGYONG


**FERNANDO CASADO**

DIRECTOR DEL LABORATORIO BASE DE LA PIRÁMIDE DE LA POMPEU FABRA

Fernando Casado es el director académico del Laboratorio Base de la Pirámide de la Universitat Pompeu Fabra de Barcelona, un centro creado para dar respuestas de consumo y generar oportunidades de negocio en los lugares más empobrecidos del planeta. Lugares como el norte de Mali y las zonas rurales de México, donde la población trata de satisfacer sus necesidades con menos de ocho dólares al día.

## «Se debe convertir a la gente sin recursos en actores económicos»



en marcha el microcrédito y comienzan a tener acceso a créditos con los que desarrollar diferentes modelos de negocio, va surgiendo una situación de empoderamiento que abre las puertas al consumo de ropa, televisión... En definitiva, acceden a los bienes tradicionales de consumo y se empiezan a crear modelos novedosos de consumo compartido.

**Para saciar la demanda de bienes se deben instaurar sistemas de producción. ¿Qué tipo sistema productivo fomenta la Base de la Pirámide?**

La Base de la Pirámide comenzó con un modelo equivocado. La filosofía era, «si solo tienen ocho dólares al día, como podemos hacer, que tipo de producto barato hemos de producir, para que con esos ocho dólares nos consuman a nosotros». Se buscaba que solamente fueran consumidores.

A medida que fue evolucionando se dieron cuenta que la clave no era tanto vender productos a esas comunidades y utilizarlos como un nuevo mercado, sino empoderarles para que tuvieran más ingresos, convertirlos en actores económicos. Entonces, comienzan a implicarlos como personajes, como actores activos en el ciclo productivo, y pasan de consumidores a productores y, más tarde, a aliados estratégicos.

Esta situación es en la que nos encontramos ahora, ya que estamos promoviendo que las empresas incorporen a estas comunidades como aliados estratégicos porque, en definitiva, quien está cara a cara con la pobreza cada día son ellos. Son una fuente de innovación y de motivación fundamental, ya que son los primeros interesados en cambiar su situación y, por lo tanto, dándoles las oportunidades necesarias son lo que pueden ser más creativos para dar respuesta a sus retos.

**¿Podría explicar alguna experiencia positiva?**

Si. Por ejemplo, en México estuvimos mirando como el sector agrícola podía generar un valor añadido en comunidades empobrecidas. Nos llevamos a ingenieros de centros tecnológicos de Catalunya a trabajar con cooperativas de las zonas rurales, de las zonas más afectadas por

Ion SALGADO | GASTEIZ

**Usted pertenece al Laboratorio de la Base de la Pirámide, una teoría desconocida para la ciudadanía. En pocas palabras, ¿qué es la Base de la Pirámide?**

El concepto de Base de la Pirámide es un concepto que surge a finales de los años noventa, liderado por académicos como C.K. Prahalad y Stuart Hart, donde coinciden que dos tercios de la humanidad viven con unos ingresos que no les permiten participar de manera activa en el mercado, porque no tienen ingresos para interactuar.

Entonces comienzan a valorar que el mercado de consumo se está gestionando en una esfera situada en la cúspide de la pirámide, donde las empresas están invirtiendo mucho dinero en segmentos de mercados dirigidos a una población reducida, vinculada a esa cúspide que tiene dinero para comprarlos.

Sin embargo, la gran mayoría de la población, sin ingresos suficientes, tiene muchas necesidades que cubrir, como es el acceso a la electricidad, acceso al

agua, acceso a la educación... y si tuvieran unos ingresos no solo consumirían, sino que podrían generar oportunidades de negocio, de crecimiento económico y, por lo tanto, de desarrollo.

Por eso, Prahalad y Hart empiezan a promover un movimiento empresarial, que luego fue incorporando un componente social, con el que buscar soluciones para estas comunidades con pocos ingresos para que tuvieran más ingresos, y por otro, para que pudieran gozar de los mismos servicios que la gente con dinero.

**Bienes y servicios para personas sin recursos. ¿Qué tipo de consumo se da en las comunidades subdesarrolladas?**

El consumo de estas comunidades no necesariamente varía del consumo de la gente con ingresos. Las primeras necesidades que se identificaron eran bastante obvias, se trataba del acceso a agua, a electricidad, a educación, a salud, a alimentación...

Sin embargo, a medida que estas comunidades se van organizando, a medida que se pone

### CONSUMO

*«El consumo habitual de las poblaciones sin recursos no varía del consumo de las personas con ingresos»*

### BENEFICIO

*«El indicador clave del beneficio social de la Base de la Pirámide es la capacidad de una comunidad para generar ingresos»*

el narcotráfico y la violencia para crear talleres conjuntos de creación.

En ellos, el personal de los centros tecnológicos comenzó a trabajar con las cooperativas que trabajan en el sector del mango, del coco, del camarón... y, a raíz de una serie de talleres, se identificaron varios productos de bajo coste que aumentaba mucho su rentabilidad. Gracias a estos talleres pusimos en marcha una maquina manual de estanque de camarones. Es una tecnología que ha aumentado mucho la productividad del camarón en México.

**Habla de un sistema que ha servido para aumentar la productividad, pero ¿cómo miden el beneficio social de su labor?**

Hay un indicador clave del beneficio social que no deja de ser económico, que es la capacidad de generar ingresos. De hecho cuando hablas con ellos te transmiten que quieren tener acceso a ingresos. Quizás para no tener que emigrar a Estados Unidos y tener que dejar a sus familias atrás, o para no entrar en el narcotráfico, que es otra peste que atrayendo a muchos jóvenes.

Hay un efecto relacionado con el mantenimiento de las poblaciones rurales, ya que este tipo de iniciativas previene la inmigración. Un claro beneficio social es la no separación de las familias. Hoy en día por una crisis económica o por falta de ingresos te conviertes en un refugiado económico. Mantener a las familias unidas es un beneficio de por sí.

**¿En la actualidad trabajan en más proyectos?**

Estamos trabajando mucho en varios países. Por ejemplo, en Mali se acerca una hambruna muy marcada por la sequía. Esta situación va a generar desnutrición en la población y la mortalidad infantil va a verse muy afectada, va a aumentar mucho este año.

Para tratar de paliar esta situación hemos creado la «Plataforma del sector privado para los derechos de la infancia», con el objetivo de trabajar en temas relacionados con la nutrición. Para ello hemos juntado a los responsables de grandes empresas como Orange, Bank Of Africa, Air Mali y EDF, y les pedimos que se sentaran a pensar con nosotros como utilizar mejor sus productos para combatir la desnutrición provocada por la sequía.

Entre las soluciones, se propuso una idea basada en como utilizar el móvil de Orange para medir los niveles de desnutrición de los niños en las zonas rurales. Esta idea se basa en una comunicación por mensajes de texto con los conductores de los camiones donde transportan los medicamentos, para que conozcan antes de llegar que tipo de desnutrición van a encontrar en una aldea.



ARGAZKAR: JIMEN RUIZ | ARGAZKI PRESS

## «Al final, la empresa será social, o no será»

**Su laboratorio cuenta con diferentes multinacionales entre las entidades colaboradoras. ¿Existe un nexo entre la Base de la Pirámide y la RSE?**

Yo entiendo la Responsabilidad Social Empresarial (RSE) como un sistema de gestión con el que una empresa intenta gestionar su actuación de manera responsable en sus implicaciones sociales y medioambientales. Creo que es un movimiento que ha sido muy importante para que la empresa se integre y respete los aspectos sociales, éticos y ambientales de la sociedad.

He seguido bastante la evolución de la RSE y creo que está llegando el fin de una etapa. Se empezó creando la figura del responsable de RSE, luego se creó el departamento de RSE, y se establecieron divisiones enteras en RSE. Parecía que si una empresa no tenía un departamento de este tipo estaba incumpliendo algún tipo de tratado. Al final, la empresa será social o no será, y respetará los convenios y los derechos humanos o no. De todos modos, la Responsabilidad Social Empresarial no deja de estar muy vinculado con la filantropía y el marketing corporativo.

Ahora la empresa avanzará hacia la innovación social. No mirará tanto haber cuanto de lo que gana va a dar a la sociedad, sino estudiará como genera ese beneficio y como puede innovar para que sus productos y servicios generen el máximo impacto social posible.

**Pero firmas como Renault o Tata han comenzado a lanzar productos dirigidos a personas con pocos recursos. ¿Dichas acciones entran dentro de la Base de la Pirámide?**

El empresario está viendo la evolución de la RSE al negocio inclusivo. Ellos no pueden dejar de hacer RSE pero, a su vez, han de comenzar a hacer negocio inclusivo.

En ese sentido hay varias iniciativas que apuntan a cambiar un poco las normas para generar productos más justos, que sean accesibles a un mayor porcentaje de la población y que respondan a las necesidades de una población con bajos ingresos. ISALGADO

**Su visita a Euskal Herria está relacionada con el cuarto sector, ¿qué papel juega la Base de la Pirámide en el mismo?**

Creo que es esencial, porque el cuarto sector está planteando como dar respuesta a los retos del bienestar social, de los grandes retos sociales. Ante la crisis del sistema de bienestar social hay varias maneras de reaccionar, una de ellas es aumentando la crítica y manifestándose, algo que quizás es necesario en algunos casos.

Pero en mi opinión el problema no es hoy. El problema será dentro de veinte o treinta años cuando la población aumente a 3.000 millones de personas. Ahora estamos viendo la punta del iceberg de lo que va a ser la crisis del bienestar social.

El cuarto sector tiene la oportunidad de liderar este movimiento histórico a través de la innovación social y a través de lo que se ha aprendido con la base de la pirámide en los lugares donde no existe bienestar social y han tenido que ingeniar, a través de la creatividad, como suplir esas carencias.

Además, creo que hemos de empezar a olvidar el cuarto sector financiado públicamente, para comenzar a buscar nuevos modelos de financiación, de actuación y de respuesta ante las carencias que cubre el cuarto sector.

**Usted representa al laboratorio de la Universidad Pompeu Fabra. ¿Qué relación mantienen con el resto de laboratorios vinculados a la Base de la Pirámide en otros lugares?**

Actualmente hay 18 países, y de hecho el pasado 23 de octubre se realizó en Sao Paulo la primera reunión entre todos los laboratorios. Allí se decidió crear un programa de actuación conjunto para empezar a promover nuevas sinergias. De hecho, nosotros estamos en el Consejo de Dirección Global de los laboratorios como representantes de Europa. Tenemos un papel muy activo y muy proactivo.

Por otro lado, a nivel europeo se está creando una «Red europea para la promoción de negocios inclusivos», formada por grandes empresas, por organizaciones benéficas y por los laboratorios de la base de la pirámide.

Hemos creado una iniciativa de dos años para lanzar diferentes reflexiones sobre como se puede trabajar conjuntamente en transformar la sociedad con los objetivos de la Base de la Pirámide. Además, hemos conseguido que el 19 de abril se inaugurara la red en Barcelona.

La red europea tratará de generar conocimiento; generar una presión política dirigida a la Comisión Europea para que sea más proactiva en estos temas y potencie el negocio inclusivo; y por último crear una iniciativa de incubación entre las diferentes empresas para que haya fondos disponibles para nuevos emprendedores.

### CRISIS

*«El cuarto sector... puede utilizar los aprendidos con la Base de la Pirámide para responder a la crisis del estado del bienestar»*

### RSE

*«Hoy en día, los empresarios no pueden dejar de hacer RSE, pero, a su vez, han de comenzar a hacer negocio inclusivo»*

## GAURKOA

## Metástasis moral

**E**l debate mediático de estos días, como el de los últimos meses y años, nos ha retrotraído a Trento. Al concilio de Trento. Donde y cuando debiéramos hablar de autodeterminación, construcción nacional o proceso constituyente,

hablamos de perdón, arrepentimiento, condena y humillación. Hemos pasado de los debates civilizados del siglo XXI, que giran en torno a las nuevas propuestas de democracia territorial, al oscuro siglo XVI y el Santo Oficio. Es decir, donde y cuando se debiera estar hablando de política, se habla de moral.

El pensamiento política y penalmente correcto afirma que este es el feliz resultado de la victoria moral de los demócratas buenos frente a los terroristas perversos. Pero no nos hallamos ante una victoria moral, sino ante una victoria de la moral. Algo sustancialmente distinto.

El combate discursivo entre los actores sociales y políticos se dilucida en términos de sintonía y sincronía con nuestra forma de ver el mundo: el discurso se adapta al marco dominante y, al mismo tiempo, lo modifica. En un momento determinado, «los lemas acertados no son para siempre», el discurso concreto de uno u otro actor sintoniza mejor con una forma determinada de entender la realidad, un marco discursivo dominante (master frame) en la sociedad. Así, se puede encuadrar el conflicto vasco en el marco-maestro «democracia», o en el de «nación», y en función de esos marcos, los actores elaborarán sus discursos y competirán con los de otros actores. Así, hay, al menos, dos modos de definir el «déficit democrático» en Euskal Herria; o dos formas de entender «la nación vasca», como agredida, o como agresora.

**S**in embargo, el combate discursivo más profundo es el que se refiere a la fijación del modo de observar la realidad que va a tener primacía sobre los demás: ¿Vamos a ver el conflicto vasco con las gafas de «la democracia», de «la nación» o de «la moral»? En nuestro caso, las gafas son multifocales, pero la sobreexpresión de un marco dominante moral es un logro esencial de los actores sistémicos. En el momento en el que la mayoría de la sociedad asume que las gafas primeras son las de la moral, el discurso concreto de los actores no tiene más que resonar o sintonizar con ese marco dominante. En eso consiste la estrategia de enmarque o framing discursivo: «llevar a todos al hueco que nos interesa». Veamos un relato discursivo típico en perfecta sintonía con dicho marco moral:

«No existe un conflicto político entre Euskal Herria y España o Francia. El conflicto es la violencia inhumana de ETA y sus acólitos. Cuando ETA se disuelva, se terminará el conflicto vasco, habrá paz. Las discrepancias políticas deben separarse absolutamente de la violencia, y buscar justificación de la misma en un pretendido conflicto político es inhumano. Por todo ello, ETA, sus militantes y cuantos les han apoyado o tolerado —el nacionalismo vasco—, además de ser muchos de ellos penalmente responsables, son moralmente

**Mario Zubiaga**  
Profesor de la  
UPV-EHU

perversos. Finalmente, la única solución posible pasa por la disolución de ETA y la contrición perfecta de sus militantes y cuantos les han secundado». Punto y final.

Ya estamos en la última fase de este relato, y como los más jóvenes no conocerán seguramente el significado de la contrición, repasemos el Catecismo, que en este momento es la más segura guía para entender el «debate político» que padecemos.

La contrición es un rechazo claro y decidido del pecado cometido, junto con el propósito de no volver a cometerlo, por un amor que se tiene a Dios y que renace con el arrepentimiento. La contrición es el principio de la conversión que devuelve el hombre a Dios (la nación española con sus sanos regionalismos), y tiene en el Sacramento de la Penitencia su signo visible, que la perfecciona. Por ello, «de esta contrición del corazón depende la verdad de la penitencia» («Reconciliatio et Paenitentia 31», Catequesis de Juan Pablo II). Ese es el motivo por el que una pena de treinta años de cárcel, por ejemplo, no sea suficiente penitencia si no va unida a la contrición del «etarra» penado. La pena sin conversión nunca se redime, es eterna.

**L**a atrición es también un don de Dios, un impulso del Espíritu Santo. Sin embargo, nace de la consideración de la fealdad del pecado o, sobre todo, del temor de la condenación eterna y de las demás penas con que es amenazado el pecador. Es decir, la izquierda abertzale dice lo que dice porque simplemente teme o desea evitar el castigo. Por sí misma, la atrición no alcanza el perdón de los pecados graves, aunque dispone a obtenerlo en el sacramento de la Penitencia. Por eso nada de lo que diga la izquierda abertzale o ETA es suficiente, hay que proseguir con la penitencia hasta llegar a la contrición perfecta.

Así, tras la declaración del domingo pasado, la discrepancia teológica con la que se distrae a la opinión pública consiste en determinar si la izquierda abertzale ha pasado o no la de atrición a la contrición: un debate político de altos vuelos. Vuelos angélicos.

En este sentido, no se le puede negar a Rajoy su perspicacia en la selección de personal. Si el nombramiento del antiguo directivo de Lehman Brothers, De Guindos, es simplemente obsceno, es más sibilina la elección de un ministro del interior, Jorge Fernández Díaz, que además de seguidor de Santa Teresita de Lisieux, «está muy próximo a la espiritualidad del Opus Dei: ir a misa todos los días, rezar el

Rosario, hacer un rato de oración, otro de lectura espiritual...». Es el mejor gestor posible para esta sobreabundancia o metástasis del «master frame» moral, y también, esperemos, para hacer uso de la *finexza* vaticana.

Es indudable que el conflicto vasco tiene una vertiente moral. Pero los acercamientos morales sinceros son siempre individuales, afectan a la conciencia particular de cada uno. Cualquier otra aproximación es una invitación al fariseísmo y la hipocresía colectiva, cuando no a la vulneración generalizada de la libertad de conciencia. Y es que, como ocurre con la justicia, la moralización de la política es correlativa a la politización de la moral, es decir, a la definición de una lectura unívoca de lo que debe ser considerado moral, una lectura protegida por el ordenamiento jurídico-penal del estado, que castiga toda posición moral discrepante con la cárcel o el secuestro de sus derechos políticos.

Es más, la metástasis de la moral invade precisamente el núcleo de lo político. No existe una cuestión más política que la relativa a las condiciones en las que una comunidad asume o no como legítimo el uso de la violencia. No existe un momento más (bio)político que aquel en el que el Estado dispone acerca de la vida y la muerte de las personas. Así, los miembros de ETA no son más ni menos inmorales que los soldados españoles que matan afganos a miles de kilómetros de sus fronteras, también en nombre de la nación y la democracia. Y la izquierda abertzale y sus seguidores no son ni más ni menos inmorales que los partidos y ciudadanos españoles que sustentan a gobiernos cuyas políticas de blindaje fronterizo han matado a miles de personas en el paso del estrecho. También en nombre de la nación, no sé si de la democracia. Todas estas cuestiones no deben dilucidarse colectivamente en el ámbito de la moral, sino en el de la política y su dimensión ética.

Eso no quita para que a título individual, quien así lo sienta de verdad —es lo único que vale moralmente—, pueda pedir y/o conceder el perdón. Una organización, cualquier organización, sea ETA o la Iglesia, no puede pedir perdón. Las organizaciones no son sujetos morales, no pueden sentir ni compadecerse... Y si lo hacen será un simulacro. Un simulacro moral, el peor de los pecados posibles.

**P**or ello, si el objetivo es que una sociedad vasca conflictiva se reconcilie relativamente con un pasado doloroso y prefigure un futuro más apacible, se me antoja que ello no pasa por una pretendida regeneración moral, sino por un compromiso ético, todavía pendiente.

En primer lugar, el compromiso ético, siempre colectivo, no supone en absoluto el olvido de lo ocurrido. El reconocimiento del sufrimiento causado y la autocritica por la minusvaloración del dolor ajeno debiera ser un punto de partida compartido por todos los actores implicados. La izquierda abertzale acaba de dar ese paso.

Sin embargo, el compromiso ético principal, el de largo recorrido, se basa sencillamente en asumir que todos los proyectos políticos de la ciudadanía vasca son respetables, defendibles y viables por medios democráticos. Que tan legítimo es ser vasco-español o francés como independentista. Algo obvio, pero que todavía no se ha producido. Algo que permitirá conducir los conflictos políticos futuros sin sufrimiento estéril. En otro caso, la pretendida solución de hoy no será sino el germen del problema de mañana. Dejemos la moral para la conciencia y dirijamos los esfuerzos a la política, es decir, a lo que puede ser, no a lo que no es, ni a lo que debiera ser. A Dios lo que es de Dios.

Dejemos la moral para la conciencia y dirijamos los esfuerzos a la política, es decir, a lo que puede ser, no a lo que no es, ni a lo que debiera ser

# «EN ACEROS DE LLODIO (SIDENOR) EL AMIANTO ESTABA EN EL AMBIENTE»

A mediados de los años noventa Aceros de Llodio –del grupo Sidenor– cerró su planta. Sin embargo, ha dejado tras de sí mucho dolor entre sus antiguos trabajadores por la utilización masiva de amianto en sus instalaciones. Varios muertos y cientos de afectados, muchos de ellos callan, otros dan la cara con el objetivo de que aflore este grave problema.

**L**a empresa Aceros de Llodio, que después se denominó Acenor y más tarde Sidenor, desapareció de Llodio a mediados de los noventa. Dejó un testamento de dolor y de muerte, que los extrabajadores y sus familiares están pagando en la actualidad, debido a la utilización del amianto y otros metales cancerígenos como el plomo, sin la protección adecuada. Son varios los muertos por el mineral cancerígeno que trabajaron en Aceros de Llodio, al menos, seis extrabajadores, que pasaron por aquellas instalaciones que trajo la industrialización y el crecimiento de la población alavesa.

Kepa González, responsable de Salud Laboral de la Federación de Industria de CCOO de Euskadi y extrabajador de la siderúrgica laudiarra, explicó que «arrastramos este grave problema, pero sigue estando oculta su verdadera dimensión». En un encuentro con varios afectados y con un testigo de ex-

## REPORTAJE



Juanjo BASTERRA

cepción, un jefe de taller, José Luis Navarro, explicó la necesidad de que salga a la luz la realidad del amianto entre quienes trabajaron en la acería, en el taller de fontanería y de reparación de los hornos de aquella empresa, hoy desaparecida. Más de 500 trabajadores pasaron por aquellas instalaciones que rebosaban amianto por sus cuatro costados, como así lo confirma Miguel, hijo de Santiago Rueda Muñoz, que falleció por un cáncer de pulmón. Fue peón en la boca del horno y murió hace tres años por un cáncer derivado del amianto. La Seguridad Social le ha reconocido la enfermedad profesional que llevó a la muerte al trabajador, mientras su viuda está a la espera de la resolución de la demanda por recargo de prestaciones y de la indemnización por parte de la sucesora de la siderúrgica, Sidenor y Cofivacasa (encargada de la liquidación de las empresas que fueron públicas), por la falta de medidas de prevención frente al cancerígeno.

Varias plantas siderúrgicas confluyeron en Sidenor: Aceros de Llodio, Forjas Alavesas, Pedro Orbeagozo y Echevarría entre otras en Hego Euskal Herria. La utilización de amianto en todas ellas fue persistente. De hecho, es una de las ochenta empresas de Hego Euskal Herria que importó el mineral cancerígeno desde los años sesenta hasta 1985. Al menos, hay diez extrabajadores fallecidos en el conjunto del grupo siderúrgico, que tuvo carácter público, hasta su privatización, tras el cierre de plantas y unificación de productos, y que en la actualidad es propiedad de la brasileña Gerdau.

### «AMIANTO POR TODOS LADOS»

Miguel Rueda explicó a GARA en ese encuentro de afectados que «del polvo de amianto que había no se veía ni a un metro muchos días de trabajo. Así me lo decía mi padre». José Luis Navarro remarcó que el amianto estaba «por todos lados. Todas las empresas que utilizaban el calor de forma



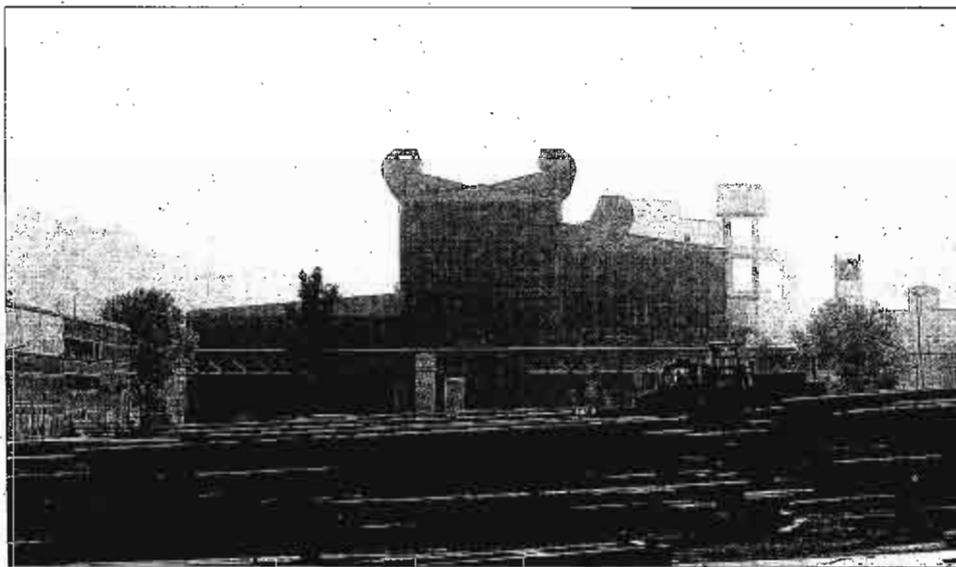
intensiva lo tenían. Se forraban mangueras, instalaciones eléctricas y los hornos de la acería, y se utilizaba como prenda de protección personal». Se ponía amianto «por donde pasaba el acero líquido, para evitar fugas. El amianto allí se pulverizaba. Era imposible recoger, quedaba en el ambiente. Todos los que trabajaban en los hornos inhalaban fibras, otra cosa es si están o no afectados».

Calculó que por las instalaciones pasaron más de 500 trabajadores. «Nadie estuvo a salvo del riesgo. Todo estuvieron expuestos». Navarro recordó que en algún momento se intentó sustituirlo por otros productos

## EN SIDENOR DE BASAURI TODAVÍA SE ENCUENTRA EL MINERAL CANCERÍGENO

La grave realidad del amianto no pertenece al pasado o a décadas atrás, sino que a mediados del año pasado la sección sindical de LAB de Sidenor de Basauri (antigua Echevarría) denunció la existencia de amianto en varias zonas de la empresa, lo que fue corroborado por la Inspección de Trabajo. Sin embargo, ésta no obligó a la empresa a realizar un mapa de amianto en toda la planta, lo que provocó la denuncia sindical y una nueva demanda a ese organismo para que se controle el amianto en la planta de Basauri. Tampoco dio origen a un control de la salud de los trabajadores afectados. J. BASTERRA

Imagen de la planta de Sidenor en Basauri, donde hay amianto todavía. JIM HERNÁNDEZ | ARGENTE PRESS





refractarios, pero «eran más cancerígenos».

Rosa María Sánchez, hija de Eduardo que falleció de asbestosis en diciembre de este año pasado, después de una larga enfermedad por obstrucción respiratoria crónica con oxigenoterapia la mayor parte del día, explicó que su padre se encargaba de la albañilería en los hornos «donde más amianto se manipulaba. Ellos cortaban y manipulaban el amianto». En Aceros de Llodio, después Sidenor, «no se utilizaban medios de protección y hasta los años ochenta no se comenzó a sustituir el amianto. Sabíamos que era peligroso, pero nadie nos advirtió que de su inhalación a los veinte o treinta años podríamos padecer un cáncer», precisó Navarro.

#### «NO HAY VIGILANCIA DE LA SALUD»

Sobre la vigilancia específica de la salud, Kepa González, responsable de Salud Laboral de la Federación de Industria de CCOO de Euskadi, expresó que «pregunté en Osalan cuántos trabajadores de Aceros de Llodio estaban identificados por haber trabajado en contacto con el amianto, y me respondieron que ocho. Supongo que en el centro de salud de Laudio se tendrá conocimiento de más sospechas, pero ese dato es insuficiente. Está claro que no hay un seguimiento».

En este caso, la hija de Eduardo Sánchez recordó que a su padre le dieron el alta en el hospital, «tras extraerle litro y medio de líquido del pulmón», y en el Instituto de la Silicosis de Oviedo «días después, le diagnosticaron asbestosis, mientras que aquí le habían dado el alta». De hecho, la primera doctora que revisó en Laudio «le preguntó si había trabajado con amianto. Al decirle que sí, le mandaron al Hospital de Galdakao, «pero no le volvieron a preguntar más, a pesar del cambio de médicos».

Rosa María Sánchez explicó que «la asbestosis se consume. Vi como en poco tiempo mi padre, de estar bien majo, se fue apagan-

De izquierda a derecha: Benito Cascajales, Miguel Rueda, Kepa González, Rosa María Sánchez y José Luis Navarro en el encuentro con GARA para explicar cómo trabajaron con amianto en Aceros de Llodio (Sidenor) antes de su cierre en los años noventa.

Human RUIZ / ARGANDO PRESS

#### OCHO

Según Kepa González, responsable de Salud Laboral de la Federación de Industria de CCOO de Euskadi, Osalan sólo tiene registrados a 8 trabajadores de Aceros de Llodio que trabajaron con amianto. Al menos, más de 500 estuvieron expuestos en la planta desaparecida.

do. Fue rápido. Es muy injusto». Ella añadió que «tres días después de fallecer, le reconocieron la incapacidad absoluta. El no pudo ver esa resolución», según se lamentó su hija. Miguel Rueda insistió en lo rápido «que el cáncer de pulmón se llevó a mi padre».

#### PUNTA DEL ICEBERG

Kepa González detalló el caso de otro trabajador, Paeo Muñoz no pudo acudir al encuentro con GARA. «Trabajó en Aceros de Llodio hasta el año 1982, que fue la primera salida de prejubilados de la reconversión Industrial», dijo. Siguió su actividad como autónomo en la Agricultura. «En 2007 se encontró mal y le detectaron una asbestosis, pero le ponen por enfermedad común». Reclama la contingencia profesional, pero la Seguridad Social no se lo concede, aunque tras acudir a los juzgados le obligan a ello. En este momento, está a la espera de ver como termina el proceso, que está recurrido por la Seguridad Social en los tribunales.

Benito Cascajales, extrabajador de Aceros de Llodio, tiene placas pleurales y ha solicitado la declaración de enfermedad profesional, pero no se le han concedido, aunque ha recurrido la resolución. Remarcó que «en Aceros de Llodio apilaba el amianto, que venía sin protección» y recordó que «el trabajo en contacto con el amianto era normal».

José Luis Navarro, por último, indicó la necesidad de quienes han trabajado con amianto «deben salir, por solidaridad, para que los afectados y sus familias puedan contar con unas mejoras económicas». Porque, como explicó Kepa González, «hemos sido muchos los que hemos pasado por esa empresa siderúrgica, pero aunque son varios los fallecidos y afectados que conocemos, son sólo la punta del iceberg». La dura historia de los afectados de Aceros de Llodio es la misma que en otras empresas vascas que siguen silenciando esa dura realidad.

## DOS MILLONES DE TONELADAS ACTUALES Y CONSUMO DE AMIANTO EN EUROPA

En 2011, según el Servicio geológico de Estados Unidos, que responde a las siglas en inglés de UGGS, todavía en el mundo se produjeron dos millones de toneladas de amianto. Rusia extrajo la mitad, seguido de las 400.000 toneladas de China; 270.000 toneladas en Brasil; 214.000 toneladas en Kazajistán, y 100.000 toneladas en Canadá. Un año antes se extrajeron 10.000 toneladas más.

Según los datos de esa misma fuente, entre 2003 y 2007 el Estado español, donde estaba prohibida su comercialización y venta, se consumieron 261 toneladas de amianto y en Alemania ascendió en ese período a 274 toneladas. Son dos ejemplos de que todavía el amianto sigue estando entre nosotros pese a su prohibición. Hay que tener en cuenta que entre los años sesenta y mediados de los ochenta se importaron 2,6 millones de toneladas en el Estado español. Se calcula que un 10% llegó a Hego Euskal Herria y 80 empresas en suelo vasco importaron amianto. J. BASTERRA

LAS ENTREVISTAS  DE JAVIER VIZCAÍNOsin  
prisa**PEDRO LUIS URIARTE**  
PRESIDENTE DE ECONOMÍA, EMPRESA Y ESTRATEGIA (EEE)

# “Tenemos dos años muy duros por delante”

Pedro Luis Uriarte, actual dirigente de la consultora Economía, Empresa y Estrategia (EEE) y expresidente de Innobasque, y que ha estado vinculado toda su vida al mundo político y financiero, repasa las claves de la crisis y cuáles son los retos para superarla



JAVIER VIZCAÍNO

**DONOSTIA.** El próximo viernes a las 19.00 horas ofrecerá en el salón de actos de Kutxa en Donostia una conferencia organizada por el Teléfono de la Esperanza de Gipuzkoa. En ella, Pedro Luis Uriarte (Bilbao, 1943) hablará de *Euskadi ante el desafío de la crisis global*. Para él, ni el derrotismo ni la autocomplacencia son opciones válidas para hacer frente a la crisis desde Euskadi. Su apuesta es un compromiso profundo por la transformación que implique a toda la sociedad vasca, incluida la civil, que en su opinión está demasiado apagada y callada en esta situación. Y si se trata de arrimar el hombro, él ofrece el suyo el primero, avalado por la experiencia de haberse medido a decenas de retos que parecían tan o más complicados que el actual.

Lleva unos años en el segundo plano, pero ni mucho menos retirado. A pesar de que me prejubilé ahora hace diez años, sigo muy ocupado. Demasiado. Tengo bastantes actividades de carácter profesional. Creé en 2002 y ahora presido una empresa de consultoría estratégica y estoy involucrado en numerosas actividades universitarias, sociales, y también institucionales. No tengo tiempo de aburrirme.

Confiesa que ese ritmo frenético es el que le gusta, aunque ahora escoge con mimo las mil cosas que lo mantienen tan ocupado.

Sí, tengo la vida solucionada; no lo hago porque deba sacar a la familia adelante ni por dinero, que es un factor secundario. Las cuestiones no retribuidas me ocupan dos tercios del tiempo, porque es muy difícil decir que no. Moralmente, siento la obligación de devolver a la sociedad lo mucho que he recibido.



Pedro Luis Uriarte dirige ahora una consultora tras presidir Innobasque. FOTOS: DAVID DE HARO

Uno de los campos en los que más le hemos visto moverse recientemente es el de la innovación, esa palabra fetiche. Se teoriza mucho pero no está claro si se pone en práctica.

Efectivamente, el concepto de innovación está quizá muy predicado pero, en bastantes casos, insuficientemente practicado. Y ello, a pesar de que se trata de un factor crítico para nuestro futuro. El mundo se está transformando profundamente y, para un país desarrollado, como es Euskadi, la única respuesta posible es la realizada en clave de innovación.

¿Qué es innovación y qué no lo es aunque lo parezca?

Es innovación una idea que se puede transformar en valor. Ese valor puede ser tangible y medible en euros o tener una naturaleza distinta, fundamentalmente social. Y no es innovación todo cambio que no genere valor o, simplemente, una nueva idea. Innovación es creatividad puesta en valor.

Algo fundamental, entonces, para superar esta crisis en la que, ¿han tenido culpa los bancos?

Culpables, haberlos *haylos*, pero no todos los bancos lo han sido. A algunas entidades, como Kutxabank, no se les puede reprochar nada. En el nacimiento de la crisis es obvio que tuvo la culpa fundamental el sistema financiero americano, pues vendió por todo el mundo, sin control, productos averiados con un label de calidad que era falso. Eso he originado una crisis global pero muy diferenciada, que ha afectado más a aquellos países, como por ejemplo España, que vivían por encima de sus posibilidades, es decir que necesitaban el ahorro de los demás para financiar su expansión.

Salir de ella va a ser durísimo...

Sí. A Euskadi le va a costar cinco años de crecimiento y a España, nueve. En el caso español va a suponer un lucro cesante de un 16% de su PIB. En un sector concreto, el saneamiento del sistema financiero tendrá un costo superior a 150.000 millones de euros. Como se ve, palabras mayores.

¿Es, como se dice, la crisis más grave que se haya vivido jamás?

Esta crisis ha sido una crisis global durísima que, a diferencia de las anteriores, ha golpeado sobre todo a los países desarrollados. Mientras los mismos estaban en crisis, una serie de países emergentes registra-

## El cuestionario

● ¿Cuándo fue la última vez que lloró y por qué?

Si eran amigos, se puede llorar por muchas razones. De rabia e impotencia, lo hice en el Gobierno Vasco, en Octubre de 1983. De dolor, cuando murió mi ama, en Diciembre de 2004. Y de alegría en ocasiones personales señaladas el día de mi boda, cuando nacieron mis tres hijos y, más recientemente,

mis dos nietos.

● ¿Y la última ocasión en que se rió con todas las ganas?

Se en facies las carcajadas con un buen chiste, una película (también a una novela de humor). Y también hay que saberse reír de uno mismo. Pero también dan risa, por lo común, algunas explicaciones a hechos lamentables, muy de actualidad.

● ¿Dónde se siente fuera de

lugar?

En un sitio donde no te aprecian o con personas fatuas que no merecen la pena.

● ¿Qué regalo sigue esperando?

Un viaje a la luna, o a Marte. ¿Por qué no?

● ¿Qué ha dejado de gustarle a lo largo de su vida?

Andar en bicicleta; los postres muy dulces, el camping y conducir

demasiado rápido. ¿Será que me estoy haciendo mayor?

● Deme una razón, sólo una, para levantarse cada día y enfrentarse a la vida.

Es tan bonita, enigmática y estimulante esa vida que me inspira.

● ¿Cuál es el primer recuerdo que guarda?

Me ama haciendo pan blanco en el horno de la cocina esconocida de

casa, para la Cena de Navidad (hacia 4 años) y hombre.

● ¿Qué habilidad le hubiera gustado tener y no tiene?

Tocar algún instrumento musical. O cantar bien. O bailar mejor. O nadar. Hay tantas y tantas...

● ¿A quién admira profundamente?

A las personas que llevan una vida consecuente con sus principios. Y a

sin  
LAS ENTREVISTAS DE JAVIER VIZCAÍNO  
prisa

ban fuertes crecimientos en su actividad económica. Ha sido, por lo tanto, una crisis global diferente y diferenciada que ha originado un aumento de la desigualdad económica dentro de los países y entre países y, en paralelo, un crecimiento también del rechazo hacia esa desigualdad que hoy ya es enorme. De hecho, creo que ese será uno de los principales temas políticos del 2012, año en el que se celebrarán elecciones que afectan al 50% de la economía mundial.

**¿Quién debe tomar el mando para salir de ella, la Economía o la Política?**

Obviamente, si por Política entendemos los gobiernos elegidos democráticamente, en unas elecciones libres, ellos son los absolutos responsables, bajo la dependencia de los distintos Parlamentos, para valorar la situación de cada país y definir las medidas adecuadas. Pero la sociedad civil no se puede quedar con los brazos cruzados, sino que tiene que aportar y lo debe hacer también, decisivamente, en la superación de la crisis.

**Sin embargo, vemos que en algunos países los gobernantes elegidos en las urnas son sustituidos por tecnócratas. ¿Es de recibo?**

Aunque es una situación teóricamente indeseable, cuando desde la política no se saben dar las respuestas adecuadas y el país está en una situación crítica, como ha ocurrido en los casos de Grecia o de Italia, hay que aceptar con naturalidad el que personas con capacidades demostradas puedan sustituir a políticos fracasados, como único remedio para superar esa situación. Pero esto tiene que ser una absoluta excepción, muy controlada y temporal.

**Vuelvo al papel de la banca. Cada vez la percibimos como más despersonalizada e incluso, deshumanizada.**

Cada banco refleja la imagen, ideas y modelo de liderazgo de sus dirigentes. Y a eso habría que añadir que, al tratarse de un sector muy globalizado, el tamaño de las distintas instituciones financieras ha crecido enormemente y muchas de ellas se han expandido internacionalmente, lo cual se ha traducido en un cambio cultural muy profundo. Por otro lado, la banca tradicional ha quedado minimizada por la enorme expansión de las actividades de tesorería, de mercado de capitales, etc. La naturaleza del negocio financiero ha cambiado y las personas también.

**¿Cuánto suponen esas actividades financieras o de ingeniería?**

Una cifra enorme que crece exponencialmente. Le voy a dar un solo dato: el conjunto de las operaciones de derivados ha alcanzado en el último año una cifra de 700 billones de dólares, es decir 11 veces el PIB mundial.

**¿No habría que regular todo eso?**

**¿Quién y por qué se opone?**

Por supuesto que habría que regularlo. Aunque va a ser difícil por la oposición de Estados Unidos y, en Europa, del Reino Unido porque su sistema bancario es el más beneficiado de los mismos. En el Reino Unido trabaja un millón de personas en el sector financiero que aporta un 10% de todo su PIB.

**¿Sería partidario de implantar la tasa Tobin sobre las transacciones financieras?**

Sí. Pero, para que no cree distorsiones, hay que definirla muy bien técnicamente.

**¿Debemos ir despidiéndonos del Estado del Bienestar?**

Sería un error catastrófico. El Estado de bienestar es absolutamente necesario para mantener la estabilidad social y para proteger a los más débiles y a los que se quedan atrás. El problema es que, para poder mantener el modelo de Estado de bienestar que hemos conocido, es absolutamente imprescindible conseguir un crecimiento constante y significativo de la economía europea, española y vasca, lo cual solamente puede lograrse, en este mundo que está cambiando decisivamente, aumentando fuertemente la competitividad. Y esto requiere, durante varios años, tener que tragar medicinas muy amargas, para que el enfermo sane, se ponga fuerte y así encarar con fuerza ese futuro tan complejo que tenemos por delante.

**Hasta ahora, como solución se nos**

**"El concepto de innovación está quizá muy predicado pero insuficientemente practicado"**

**"La crisis económica le va a costar a Euskadi cinco años de crecimiento y a España, nueve"**



Uriarte ofrecerá el viernes en la sede de Kutxa la conferencia 'Euskadi, ante el desafío de la crisis global'.

**ofrecen reformas, ajustes y recortes. ¿Con eso es suficiente?**

Ciertamente, no. En Europa se está siguiendo una política de ajuste duro y continuado, sin otro horizonte. Eso es empobrecedor y, de continuar con el planteamiento actual, orientado fundamentalmente a corregir los desequilibrios presupuestarios, con un criterio de rigurosa austeridad, puede comprometer no solamente el futuro del euro, como hemos visto en los últimos meses, sino también el propio futuro de la Unión Europea. Y, por supuesto, el de España que, en este escenario, no podrá salir del hoyo en muchos años.

**¿Puede cumplir el Estado español el objetivo de reducción del déficit hasta el 5,8% del PIB que acaba de anunciar Rajoy?**

Era imposible que cumpliera el 4,4% que era el compromiso inicial. El impacto sobre la economía y el empleo hubiera sido brutal e inaceptable. Ahora, el objetivo es más alcanzable, aunque sigue requiriendo un ajuste muy duro. Pero el problema se traslada a 2013, con un compromiso firme de situarse en el 3%, lo que representará nuevos ajustes, por encima de 25.000 millones de euros. En resumen, dos años muy duros por delante.

**En el caso de la CAV, acabamos de saber que el déficit se ha duplicado respecto a lo previsto, aunque al Gobierno vasco no parece preocuparle mucho.**

Hay que decir que la situación no es

dramática en este momento. El problema vendrá para el siguiente gobierno, que se va a encontrar con una necesidad muy importante de racionalizar las finanzas públicas. Hará falta un ajuste de entre 1.500 y 2.000 millones de euros reduciendo gastos y/o aumentando ingresos.

**¿Cómo deberíamos encarar la salida de la crisis en Euskadi?**

Euskadi sólo tiene una alternativa. Un No rotundo a la depresión, al derrotismo, al pesimismo y también al conformismo y a la autocoplacencia. Y una apuesta decidida en clave de transformación. Tenemos que repensar Euskadi en lo económico, en lo social, en su implantación internacional y también en lo personal.

**Ahí el papel de la sociedad civil es fundamental. ¿Cómo ve a la sociedad civil vasca?**

Apagada. Demasiado retraída, porque nuestra sociedad civil calla y, por ello, no cuenta. En la situación en la que hoy vivimos y con el desafío de un mundo que está cambiando tan intensamente, hay que posicionarse, pero no para criticar, sino para proponer.

**Y desde el ámbito político e institucional, ¿se están utilizando todas las herramientas de que disponemos?**

Quizá no, porque uno de los problemas más graves que tiene Euskadi es el de la excesiva fragmentación, en lo político, en lo social, en lo territorial y en lo institucional. Y, como consecuencia de ello, estamos dando respuestas fragmentadas a desafíos que son globales.

**¿Ha cambiado mucho el modo de hacer política y gestionar respecto al que usted conoció cuando estuvo en el Gobierno vasco?**

Hay que tener presente que estoy lejado de la política desde que dejé el Gobierno vasco en 1984. Desde esa lejanía, lo que he percibido es que se ha pasado del "amateurismo" generoso de aquellos años a la profesionalización de la política y eso tiene aspectos positivos, pero también negativos. Y, como ciudadano, veo que la capacidad de llegar a consensos básicos es mucho menor que la de aquellos tiempos. Por contra, en relación con los 80, ha desaparecido la realidad dramática del terrorismo. El primer año que fui Consejero de Economía y Hacienda del Gobierno Vasco, las tres ETAs operativas asesinaron a más de 90 personas y realizaron 300 atentados. Hubo que aguantar aquello y dar la cara por responsabilidad y amor al País, en condiciones dramáticas, económicas y sociales, durísimas y sin medios. Es un orgullo haberlo hecho.

**¿Volvería a la política, si se lo propusieran?**

No. Además, no me lo van a proponer.

**¿Y a la banca?**

Vale también la respuesta anterior.

las que, a pesar de las tarascadas de la vida, conservan sus ideales.

● **¿A quién detesta profundamente?**

A los fariseos, a los que se adornan con plumas ajenas para triunfar, a los trépas, a los corruptos, a los maltratadores, a los que mban sin que se vea, a los que prometen algo para lograr su objetivo y después hacen lo contrario... ¿Ponen nombres?

● **¿Se siente identificado con algún personaje de la ficción o la**

realidad? **¿Con cuál?**

Me gustan más las personas que los personajes. Y me identifico con aquellas que son leales y fieles a sus principios. Y, también, con todas las que, en vez de pedir, saben dar.

● **¿Qué le puede hacer romper con alguien?**

Que haga algo consciente a uno de mis seres queridos. O que, para conseguir algo material, inventa, engaña y traicione.

● **Cuando se pone frente al espe-**

jo... **(Complete la frase)**

Veo lo rápido que pasa la vida y cómo se refleja en mi cara. ¡Menos mal que no es cierto que sea el espejo del alma! Y también veo si alguien llega por detrás.

● **¿Qué libro hay ahora mismo en su mesilla de noche?**

Tengo dos: Uno de más de 600 páginas, el que ha escrito Henry Kissinger sobre China. Y una novela de Pablo Giordano que estoy leyendo, 'La soledad de los números primos'. Es durísima, pero

fantástica.

● **¿En qué le gusta perder el tiempo?**

¿Quizá en soñar, con los ojos abiertos?

● **¿Qué manía no es capaz de quitarse de encima?**

Afortunadamente, no soy perfecto. Tengo un amplio catálogo de defectos y bastantes manías: ser demasiado perfeccionista, leer muchos periódicos; contestar en el día todos los mails que recibo, etc. etc.

● **¿Cuál es mejor consejo que le han dado?**

Me lo dio mi aita: sé honrado y trabajador, respeta y ayuda al débil y nunca bajes la cabeza ante un poderoso.

● **¿Y el mejor que ha dado usted o el que suele dar?**

Para enfocar la vida, le trasladaba el día mi aita que acabó de citar. Te permite vivir con dignidad. Y, siempre, optar por lo que eres, por encima de lo que haces. El mejor ser persona que curricula.



Manifestación de protesta contra los recortes convocada por sindicatos vascos, el pasado 25 de febrero, en Bilbao. / ESÚS URIARTE

## La recesión endurece el ajuste

La recaída prevista achica el margen ganado por Rajoy al fijar un déficit superior al exigido por la UE ● Habrá que hacer más recortes para lograr los mismos resultados

ALEJANDRO BOLAÑOS  
Madrid

"Es lo sensato", argumentó el viernes el presidente del Gobierno, Mariano Rajoy, al anunciar que el objetivo de déficit público pasaba a ser el 5,8%, muy por encima del 4,4% comprometido con la UE. Los expertos coinciden con la va-

loración del presidente español. Sobre todo, después de echar un vistazo a otras cifras que presentó el Ejecutivo. No es solo que el ajuste desde el 8,5% de déficit con el que se cerró 2011 siga siendo el mayor de la democracia. Es que la intensa recesión que se pronostica deja en casi nada el margen de manobra ganado por Rajoy.

Acourtar el déficit cuando la economía retrocede es como escupir contra el viento. La recesión eleva algunas partidas de gasto (las prestaciones por desempleo) y deprime los ingresos (se recaudan menos impuestos). Justo lo contrario de lo que se pretende. Más aún, el propio ajuste impulsa la recesión, en un bucle difi-

cil de romper. Y lo que viene es algo más que una ventolera: una caída del 1,7% del PIB, 630.000 empleos menos. Solo el nefasto 2009 aguanta la comparación en el último medio siglo.

Sobre el papel, el ajuste planteado por Rajoy equivale a 29.600 millones. "Hacer eso en recesión es muy exigente", valora Santiago

Lago, catedrático de Economía de la Universidad de Vigo, que aplaude la iniciativa de Rajoy. "La testarudez de Bruselas nos llevaba a algo inasumible", añade.

En democracia, el déficit público español solo se redujo en una proporción similar (2,7% del PIB) en 1987. Pero entonces la economía crecía al 6% y el paro bajaba;

## En 2012, como en 2011

ANÁLISIS

La parte transcurrida de 2012 transpira un inquietante parecido con los primeros meses de 2011. Entonces, dos acontecimientos marcaron el comienzo del año: el surgimiento de la llamada *primavera árabe* y el maremoto de Japón. El primero coincidió con una fuerte subida del precio del petróleo, asociado sobre todo a la interrupción de la producción en Libia. Los efectos del segundo tardaron algo más en hacerse perceptibles: se produjo una desaceleración industrial en EE UU al interrumpirse el suministro normal de componentes (sobre todo para automóviles) que llegaban desde Japón. Esa desaceleración se transmitió posteriormente a los otros grandes bloques económicos y se hizo sentir en Europa y en China a partir del mes de abril.

El año 2012 se ha iniciado también con una fuerte subida del precio del petróleo que, con 128,4 dólares por barril de *brent*, ya ha superado el nivel más alto que alcanzó el año pasado (aunque esta vez hayan sido las tensiones de Occidente con Irán o los enfrentamientos en Siria los causantes de la escalada de precios). En ambos casos, *primavera árabe* e Irán, la prima añadida al precio del petróleo se puede evaluar entre

30 y 35 dólares (esa evaluación la hace Scott Barber de Thomson Reuters comparando la evolución del precio del petróleo con la de los metales industriales que no están sometidos a las incertidumbres geopolíticas de Oriente Medio y norte de África; al eliminar el factor geopolítico, se supone que queda aislado el impacto puro de la demanda de petróleo, el que correspondería al nivel actual de actividad económica).

También los mercados financieros han seguido una pauta similar en ambos inicios de año: las Bolsas subiendo y los mercados de deuda pública milagrosamente tranquilos. Y eso a pesar de que el año pasado se iniciaba con la rescaca del rescate de Irlanda y este 2012 lo hacía con la perspectiva de una declaración de mora desordenada por parte de Grecia. Y en ambos casos también con el euro apreciándose frente al dólar.

Igual que el año 2011, 2012 comenzó con expectativas económicas relativamente optimistas (aunque no en el caso de España, esta vez). Sin embargo, poco a poco, ahora como entonces, empiezan a aparecer nubarrones en forma de malos datos de la economía china (que aún no está claro si se deben al efecto de calendario) o de la norteamericana, en la que tanto el indicador adelantado de producción industrial como la cartera de pedidos de bienes dura-

deros o el precio de la vivienda apuntan una amenazante flojera.

En Europa si que está todo mucho más nublado (hasta Suecia ha tenido una caída de PIB) y la Eurozona parece haber entrado en recesión (para colmo de coincidencias con 2011, en esta misma semana se ha publicado en Alemania un dato muy malo de ventas al por menor que hace recordar el de hace 11 meses).

Con este paralelismo entre los dos años,

### Una recesión en Estados Unidos sería el peor de los peligros para la economía europea

En los próximos meses les corresponden un retroceso de las Bolsas y una desaceleración de la economía mundial. En sentido contrario apuntan, entre otros, los buenos datos de comercio internacional estimados por un prestigioso instituto holandés (el CPB Bureau) para el mes de diciembre pasado, aunque este mismo organismo proyecta que el comercio internacional se contraiga este año un 1,75%, algo que no sería nada bueno para España que espera que

un buen comportamiento de las exportaciones sirva para amortiguar el comportamiento negativo de la demanda nacional en 2012.

El principal peligro, ahora, es el de una desaceleración en la economía de EE UU que, de confirmarse, repetiría el mismo patrón de comportamiento (fortaleza al inicio del año y debilidad después) por tercer año consecutivo. Pero, así como en 2010 y 2011, las alertas de recesión tenían poco fundamento, en esta ocasión podría ser diferente: para julio de 2012 la economía de EE UU habrá cumplido su tercer año de expansión, y tres años es la media de duración que tienen las expansiones en ese país cuando su economía ha pasado por una gran crisis financiera o de rentabilidad empresarial. Y aunque los tipos de interés están muy bajos y, por tanto, no responden a una situación típica de cambio de ciclo, el impacto de un precio del petróleo tan alto ya se está dejando sentir (desde 1948 todas las recesiones menos una han ido precedidas por una subida de los costes de la energía). El que los aumentos de productividad en el país estén próximos a cero apunta en la misma dirección. Por no hablar de las dificultades que encuentra la concesión de créditos.

Una recesión en EE UU sería ahora el peor de los peligros para la economía europea, en la que el inicio de la recesión americana tendría el efecto de prolongar la propia. El precio del petróleo, y el sino del ciclo americano, tienen la palabra.

# Presión sobre las cuentas públicas

# ECONOMÍA

la expansión se traducía en más ingresos fiscales, y el déficit bajó sin drásticas decisiones presupuestarias. Nada que ver con lo que ocurre ahora. "En condiciones normales, mantener el déficit en el 8,5% cuando se prevé una caída del 4% en la demanda o en el empleo sería más que suficiente", apunta José Carlos Díez, economista jefe de Intermoney.

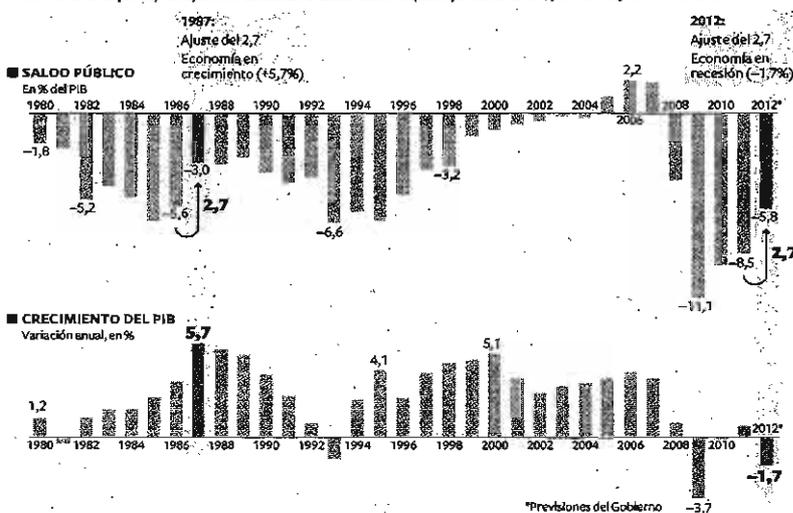
Pero, desde 2008, las condiciones son extraordinarias. Los mercados y la Unión Europea presionan para acelerar el recorte del déficit, incluso cuando vuelve la recesión. "Bajarlo al 5,8% va a ser como la odisea de Ulises", sentenció Díez. Llevar ese ajuste al 4,4%, como pretende la Comisión, se acerca a lo quimérico.

Un estudio del Fondo Monetario Internacional, que analiza 173 planes de consolidación de países avanzados en las tres últimas décadas, apenas encuentra una docena de ajustes más ambiciosos que el que se propone el Gobierno español. Casi ninguno en plena recesión. Grecia, Irlanda y Portugal ofrecen los ejemplos más cercanos. Y las medidas adoptadas por los tres países rescatados por la UE transmiten la idea de un estado de excepción: subidas del IVA al 23%, recortes del salario de los funcionarios superiores al 20%, empleados públicos despedidos por decenas de miles...

"El ajuste es difícil, pero factible", coincide Rafael Doménech, de BBVA Research. La dificultad va más allá de los 29.600 millones de ajuste que se derivan de las cuentas ofrecidas por el Gobierno. Ángel Laborda, de la Fundación de Cajas de Ahorros, ha calculado que las prestaciones por desempleo aumentarán este año en, al menos, 1.000 millones. A eso suma 5.000 millones adicionales en pensiones y un incremento de 6.000 millones en el pago de intereses por la deuda. Es decir, los Presupuestos de la Administración central y la Seguridad Social, que Rajoy presentará el 30

## Grandes ajustes del déficit

Solo en 1987 se produjo un ajuste de déficit tan drástico como el que se pretende ahora, pero en muy diferentes circunstancias



Fuente: INE y Ministerio de Economía.

EL PAÍS

de marzo, recogerán, de partida, 12.000 millones más de gasto.

La Administración central y la Seguridad Social correrán con 13.200 millones del ajuste planificado por el Gobierno. Llegar a ese objetivo con aumentos de gasto como los estimados por Laborda, y con la recaudación de impuestos lastrada por la recesión, implica un esfuerzo de cerca de 25.000 millones en el resto del presupuesto. Con estas cifras, el primer paquete de medidas, anunciado a finales de diciembre, se queda a mitad de camino. El acuerdo de no disponibilidad aprobado entonces implica reducir en 6.406 millones el gasto de los ministerios. Y la subida del IRPF suministraría otros 5.350 millones. La partida de remuneraciones de los funcionarios, que arrastra los efectos de la bajada salarial de 2010 y de no sustituir a los empleados que se jubilan, podría sumar otros

### El objetivo para la Administración Central es más duro de lo que aparenta

### Las comunidades están abocadas a reducir sueldos y gastos sociales

5.000 millones al recorte de gasto, según los cálculos de Laborda. La incógnita es de dónde va a sacar el Gobierno los 8.000 millones que quedan para cumplir el objetivo de la Administración central y la Seguridad Social. Sobre todo, si se toma al pie de la letra su compromiso de no subir otra vez impuestos.

El ajuste previsto para las comunidades autónomas (15.600 millones) es, en sí mismo, una incógnita gigantesca. En los dos últimos años los Gobiernos autónomos no han sido capaces de bajar el déficit conjunto del 2,94% del PIB, y ahora Rajoy pretende que se reduzca a la mitad en un año. El derrumbe de los ingresos inmobiliarios y que cerca del 75% de los gastos sirvan para sostener la educación, la sanidad y otros servicios sociales complican la ecuación. "Lo prioritario debería ser reducir todo aquello que no sean servicios básicos", plantea el economista de BBVA Research. "Pero será muy difícil lograr un recorte importante del gasto en las comunidades sin volver a reducir los salarios de los funcionarios, como ya ha anunciado Cataluña", añade Doménech.

Santiago Lago defiende que esos recortes salariales no los de-

cida el Gobierno a través de los presupuestos, una medida que sería de obligado cumplimiento para todas las Administraciones. "No todas las comunidades necesitan lo mismo", dice el catedrático en referencia a la disparidad de resultados en el nivel autonómico (del 1,2% de déficit en Madrid al 7% en Castilla-La Mancha).

La tercera vía para las comunidades sería elevar los ingresos. Lago recuerda que sobre la mesa está la reclamación de 10 comunidades, casi todas del PP, que piden al Gobierno que adelante, como hace con el resto de la financiación autonómica, más de 5.000 millones en fondos de convergencia. Será un asunto que volverá a salir en el Consejo de Política Fiscal y Financiera, el próximo martes. Pero si el Ejecutivo accede, le obligaría a un ajuste de la misma magnitud en sus cuentas.

Doménech cree incluso que el Gobierno puede sortear su promesa de no subir impuestos en auxilio de las cuentas autonómicas. "Las comunidades pueden plantear una petición conjunta en el Consejo para que se suba el IVA, y el Gobierno destinar el aumento de ingresos a elevar la participación autonómica en este impuesto", plantea.

Todo apunta a que, como ocurre con los Presupuestos del Estado, el tempo político del PP no permitirá empezar a despejar la incógnita autonómica hasta después de las elecciones del 25 de marzo en Andalucía y Asturias. Apenas un mes después, será momento de resolver la incógnita europea: en mayo, se sabrá si Bruselas traga con el 5,8% u obliga a rebajar el objetivo unas décimas. Y cada décima son más de 1.000 millones. "Si otros países nos dejan solos en la idea de suavizar el déficit, lo podemos pasar mal", avisa José Carlos Díez. Y, aun si todo va según lo planeado, todavía quedará por delante el reto de hacer otro ajuste similar en 2013 para llegar a la meta del 3%.

## DE CRUCERO CON NAUTALIA

**MEDITERRÁNEO CLÁSICO**  
 Buque Adventure of the Seas  
 Embarque en Valencia

8 días / 7 noches • Pensión Completa  
 Valencia, Civitavecchia (Roma), Livorno (Florenia/Pisa), Ajaccio (Córcega), Málaga, Valencia.  
 tasas de embarque: 148€

EXTERIOR **321€**  
 BALCÓN **351€**

**FIORDOS DEL NORTE**  
 Buque Empress

Embarque en Copenhague/Thronheim  
 8 días / 7 noches • Todo Incluido  
 Copenhague, Stavanger, Bergen, Flaam, Hellesylt, Geiranger, Alesund, Thronheim.  
 tasas de embarque: 195€

INTERIOR **799€**  
 EXTERIOR **929€**

reservando antes del 18 de marzo hasta **10%** de dto.

Precios desde por persona en camarota doble y régimen indicando visados para determinados destinos 2012. PLAZAS LIMITADAS. Propinas a pagar a bordo, gastos de gestión 10€ por reserva. Descuento NAUTALIA hasta 10% a aplicar sobre estos precios. Precios sujetos a revisión conforme lo establecido en la Ley 1/2007 Texto Refundido de la Ley de Consumidores y Usuarios. C.I.C.M.A 24684M

### FINANCIACIÓN

**3 MESES SIN INTERESES**

Tarjeta VISA Nautalia Viajes. Financiación gratuita a 3 meses sin intereses (TIN: 0%; TAE: 0%). Intereses subvencionados por NAUTALIA Viajes. Concesión sujeta a autorización por parte de la entidad financiera Santander Consumer Finance, S.A.  
 Para financiar tus vacaciones en 6 y 10 meses infórmate.

## NAUTALIA

Buen viaje

### Especialistas en cruceros

902 811 811    nautaliaviajes.com    200 oficinas en España

### y de REGALO

un exclusivo **JUEGO DE MALETAS**

Infórmate de las condiciones de aplicación de esta regalo. No válido para Canarias.

# Economía

↑ IREX  
0,18%

↘ LONDRES  
0,34%

↘ NUEVA YORK  
0,02%

↘ PETRÓLEO  
123,65

↘ DÓLAR/EURO  
1,3199

↘ YEN/EURO  
107,24

La crisis de la zona euro

## El Gobierno gradúa el ajuste y fija el déficit en el 5,8%

Rajoy gana tiempo para limitar el recorte en los nuevos presupuestos a 13.200 millones

BEATRIZ NAVARRO  
MAR DÍAZ-VARELA  
Bruselas / Madrid

El Gobierno español decidió ayer graduar el ritmo del ajuste fiscal sin esperar al veredicto de la Comisión Europea al aprobar un objetivo de déficit público para este año del 5,8% del producto interior bruto (PIB), casi un punto y medio por encima del 4,4% de lo exigido. "Hemos tomado una decisión sensata y razonable que supone un gran esfuerzo, consecuencia de que otros en su día no cumplieron", afirmó Mariano Rajoy al término de la cumbre europea de primavera en Bruselas, poco después de que el Consejo de Ministros aprobara el nuevo techo de gasto para el 2012.

La decisión supone una rebaja del déficit de un 2,7% este año y permite amortiguar el ajuste de gasto, que se limitará a un recorte de 13.179 millones en los nuevos presupuestos que se presentarán el 30 de marzo. El Ejecutivo considera que cumple el plan de estabilidad porque va a realizar un "ajuste intenso" que reducirá el déficit estructural un 3,5% en términos equivalentes. El gran ajuste para reducir al 3% el déficit a finales del 2013 se encajará a través de los presupuestos que aprobará en otoño. Para Rajoy, esta decisión cumple la literalidad de las exigencias realizadas y se mostró confiado en que la Comisión lo aprobará.

### Las cifras de la economía española

| DEFICIT PÚBLICO<br>En % del PIB |                  |               | REPARTO DEL ESFUERZO<br>En % del PIB |                     |        |       |
|---------------------------------|------------------|---------------|--------------------------------------|---------------------|--------|-------|
| Resultado 2010                  | Presupuesto 2011 | Objetivo 2012 | Avance resultado 2011                | Objetivo marzo 2012 | Var. % |       |
| -9,3%                           | -5,5%            | -5,8%         | Administración central               | -5,1%               | -4,0%  | -1,1% |
|                                 |                  |               | Comunidades autónomas                | -2,9%               | -1,5%  | -1,4% |
|                                 |                  |               | Corporaciones locales                | 0,4%                | -0,3%  | -0,1% |
|                                 |                  |               | Seguridad Social                     | 0,1%                | 0%     | -0,1% |
|                                 |                  |               | Total                                | -8,5%               | -5,8%  | -2,7% |

| ESCENARIO MACROECONÓMICO PARA EL 2012<br>Variaciones en porcentaje respecto al año anterior |                 |                 |                  |                |                          | Tasa de paro |
|---|-----------------|-----------------|------------------|----------------|--------------------------|--------------|
| PIB real  | Consumo privado | Consumo público | Demanda agregada | Saldo exterior | Coste de la mano de obra | 24,3%        |
| -1,7%   | 1,4%            | -11,5%          | -4,6%            | -1,5%          |                          |              |

FUENTE: Ministerio de Economía

LA VANGUARDIA

Sin embargo, los técnicos comunitarios recibieron con enfado el "desafín" de España. No corresponde al Gobierno marcar "unilateralmente" el ritmo del ajuste, recuerdan, y desconfían de la promesa de cumplir los objetivos el año que viene a cambio de relajarlos ahora. "Ya nos sabemos el truco, el año que viene volverán pidiendo más tiempo",

apuntan fuentes comunitarias. La decisión tiene una parte técnica y otra política, y el Gobierno está convencido de que Europa acabará por aceptar la relajación de sus objetivos fiscales. Con el techo de gasto aprobado ayer, gradúa el ajuste, que inicialmente debería suponer unos 28.979 millones, más los estabilizadores automáticos (caída de ingresos),



El presidente del Gobierno, Mariano Rajoy, en Bruselas

## El paro en las oficinas de empleo se dispara con otras 112.269 personas

M. DÍAZ-VARELA Madrid

El paro registrado en los servicios públicos de empleo (antiguo Inem) batió un nuevo récord en febrero al crecer en 112.269 personas. La cifra total de parados se sitúa en 4.712 millones, la más elevada desde el año 1996. Lo más grave es que el Gobierno ha ad-

vertido que la destrucción de empleo, lejos de haberse frenado, continuará en aumento. "Lo tenemos que pasar mal" porque la situación es difícil y muy dura, "derivada en gran parte de que no se tomaron las decisiones adecuadas durante muchos años" y también "porque ha habido un marco laboral que ha permitido des-

trucción de empleo y empresas", afirmó la secretaria de Estado de Empleo, Engracia Hidalgo. Desde que se inició la crisis se han destruido 2,7 millones de empleos y han desaparecido 176.000 empresas.

En Catalunya el paro aumentó en 8.738 personas (un 1,38%) en febrero y situó la cifra total en 641.948 personas. En los últimos doce meses el paro creció en 39.337 personas, un 6,53%. El desempleo subió en todos los sectores, con especial intensidad en los servicios, con 59.230 personas, un 2,16% más.

La primera consecuencia de esta pérdida de empleo es el inquietante descenso del número de afi-

liados a la Seguridad Social, que en febrero se situó en una media de 16,897 millones, tras reducirse en 49.710 personas. En el último año se han perdido 449.983 cotizantes (-2,6%).

Esto ha erosionado el margen de estabilidad del sistema público de pensiones, que se ha reduci-

do a sólo 2,1 cotizantes por pensionista. El secretario de Estado de la Seguridad Social, Tomás Burgos, reconoció con tono grave la delicada situación al afirmar que "las dificultades para recuperar la senda del crecimiento en el empleo no se han acabado".

A pesar de la delicada situación financiera de la Seguridad Social, el secretario de Estado descartó que se vayan a utilizar los recursos del Fondo de Reserva, que se elevan a 67.569 millones, en la actualidad. "Siempre será el último recurso". El comité gestor del fondo autorizó una nueva inversión de 2.385 millones en deuda española. Un dato que indica claramente

La Seguridad Social pierde 49.710 afiliados más y baja al 2,1 el índice de cotizantes por pensionista

do a sólo 2,1 cotizantes por pensionista. El secretario de Estado de la Seguridad Social, Tomás Burgos, reconoció con tono grave la delicada situación al afirmar que "las dificultades para recuperar la senda del crecimiento en el empleo no se han acabado".

A pesar de la delicada situación financiera de la Seguridad Social, el secretario de Estado descartó que se vayan a utilizar los recursos del Fondo de Reserva, que se elevan a 67.569 millones, en la actualidad. "Siempre será el último recurso". El comité gestor del fondo autorizó una nueva inversión de 2.385 millones en deuda española. Un dato que indica claramente

do a sólo 2,1 cotizantes por pensionista. El secretario de Estado de la Seguridad Social, Tomás Burgos, reconoció con tono grave la delicada situación al afirmar que "las dificultades para recuperar la senda del crecimiento en el empleo no se han acabado".

A pesar de la delicada situación financiera de la Seguridad Social, el secretario de Estado descartó que se vayan a utilizar los recursos del Fondo de Reserva, que se elevan a 67.569 millones, en la actualidad. "Siempre será el último recurso". El comité gestor del fondo autorizó una nueva inversión de 2.385 millones en deuda española. Un dato que indica claramente

**ESPAÑA NO CONSIGUE REDUCIR SU DÉFICIT PÚBLICO**

**El ejemplo español**  
En el 2007, España era un notable y riguroso alumno fiscal con un superávit del 2% del PIB

**Keynes se nos atraganta**  
Las políticas expansivas contra la recesión desbocan el déficit hasta un 11,2% en el 2009

**¿Cueste lo que cueste?**  
Zapatero da un giro de 360 grados y se obsesiona con reducir el déficit público, que cierra el año en el 9,2% y la deuda en el 60%



**Del 6% al 8,5%**  
El Gobierno desvela que, en vez de al 6%, el déficit subió al 8,5% en el 2011



Con este objetivo de déficit y unos ingresos estimados en 119.233 millones, y tras destinar 36.884 millones a administraciones territoriales, el límite de gasto aprobado se sitúa en 118.565 millones, esto es, sufre una reducción del 4,7%. Estas cifras se comunicarán el martes a las autonomías en el Consejo de Política Fiscal y Financiera y serán aprobadas por el Parlamento. Serán la piedra angular de los nuevos presupuestos para este año. En abril se presentarán junto a un nuevo plan de estabilidad ante la CE, que los evaluará entre mayo y junio.

Este ajuste se ha planteado en

**UNA LARGA RECESIÓN**  
**La economía decrecerá un 1,7% y el paro se elevará al 24%**

**NUEVA REDUCCIÓN EN OTOÑO**  
**El Gobierno se compromete a llegar al 3% en los presupuestos del 2013**

un escenario macroeconómico que es peor de lo que inicialmente había calculado el Gobierno. La caída del PIB estimada para este año se sitúa en el 1,7% real (0,8% nominal), similar a la estimada por el FMI pero más pesimista que la de Bruselas.

El escenario es peor de lo previsto inicialmente. Dibuja dos trimestres más con crecimiento negativo y supone que la economía estará "más estabilizada" en el último trimestre del año. Como explicó Guindos, es "un escenario realista que no genera falsas expectativas" y es consecuencia de la inercia que presentaba la economía, que empezó a decrecer en agosto del 2011. Lo más preocupante es que el desempleo se elevará al 24%, lo que supone más de 5,6 millones de parados. En términos de Contabilidad Nacional, el desempleo aumentará en 630.000 personas.

CONTINÚA EN LA PÁGINA SIGUIENTE

**Ni Atenas ni Lisboa**

**ANÁLISIS**

**Manel Pérez**



El dios Cronos quiso ayer que Mariano Rajoy anunciara el objetivo de déficit del Gobierno pocas horas después de que se conociera el terrible dato de paro registrado en febrero, 112.000 desempleados más. Un guarismo digno del peor momento de una crisis y no de los que anuncian la luz al final del túnel. Eso sí, reforzó el dramatismo del mensaje del Gobierno de que la recesión ("depresión", llegó a decir ayer Cristóbal Montoro) será mucho más dura de lo que prevén los burócratas de Bruselas. Para compensar, Luis de Guindos, su colega de Economía, se aventuró a descartar que España registre un nuevo récord de paro y alcance los 6 millones. Celestino Corbacho tuvo que tragarse los 4 millones, que también descartó, y Elena Salgado los 5. Esperemos que en esta ocasión el ministro tenga razón.

Está claro que el Gobierno ha tomado nota de lo ocurrido en Grecia y, sobre todo, en Portugal. Ambos países han aplicado, con distintos matices locales, el tratamiento impuesto por los recetarios

una nueva misión de rescate. Rajoy y Guindos no lograron ayer lo que querían en Bruselas: complicidad o cobertura para un Gobierno que desde que asumió, hace poco más de dos meses, ha subido impuestos, aprobado tres grandes reformas, con especial mención a la laboral, la más agresiva de cuantas se han hecho en España durante la democracia, y asume un nuevo ajuste de hasta 40.000 millones de euros. Es cierto que tampoco han sido expulsados del templo, pero en la práctica Berlín y su

**Rajoy y Guindos no lograron la complicidad de Bruselas, aunque tampoco fueron expulsados del templo**

oficina técnica en Bruselas han dejado que España siga su camino y corra el riesgo a cuerpo gentil. La batalla política sobre el calendario y el volumen del déficit continuará en los próximos meses, pero el Gobierno de Madrid contaba con que se trataría de una mera discusión técnica entre funcionarios desconocidos para la opinión pública.

El mantra ahora en la capital



Guindos, Sáenz de Santamaría y Montoro, ayer en la Moncloa

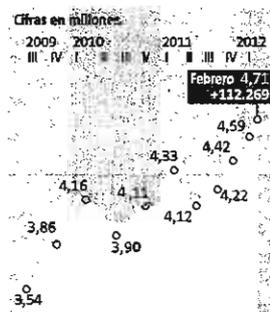
dos", como explicó el ministro de Hacienda, Cristóbal Montoro.

El ministro no quiso desvelar la composición del ajuste que prepara. Sólo reveló que el gasto de los ministerios se reducirá un 12,5%, hasta 57.978 millones, aunque aún no se conoce cómo se ha repartido el esfuerzo de no disponibilidad aprobado.

El objetivo de déficit del 5,8%

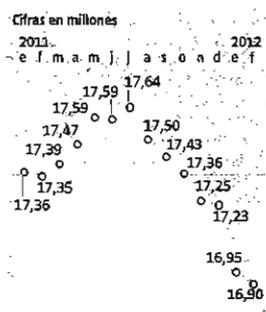
supone 42.576 millones para el conjunto de las administraciones. La Administración central tendrá que rebajarlo un 1,1% hasta el 4%, las autonomías tendrán que ajustar un 1,4% hasta el 1,5% del PIB y las corporaciones locales una décima hasta -0,3% del PIB, igual que la Seguridad Social, que tendrá que recuperar el equilibrio que ha perdido.

**EVOLUCIÓN DEL PARO**



FUENTE: Ministerio de Trabajo e Inmigración

**AFILIADOS A LA SEGURIDAD SOCIAL**



LA VANGUARDIA

la gravedad de la situación es que está descendiendo la contratación. El número de contratos se ha reducido un 5,1% en el conjunto de España y un 7% en Catalunya. La contratación indefinida ha descendido un 21%.

Sólo en los dos primeros meses del año el paro registrado ha aumentado en 289.786 personas. El gasto mensual en el desempleo, que cobran ya 3.012 millones de personas, se elevó a 2.715 millones en enero. La cobertura de paro se ha reducido al 69%. Es muy significativo que el número de perceptores extranjeros de prestaciones por desempleo se redujo un 14% en un año y se situó en 387.445.

de la austeridad como un seguro infalible para la recuperación. Pero, como todo el mundo sabe, el resultado ha sido justo el contrario. Más caída de la actividad, más paro, más deuda y más rescates. Grecia aún está siendo sometido a las últimas purgas antes de recibir el segundo. Portugal, alumno aventajado que ha aplicado con mucha más disciplina y rigor las medidas para reducir el déficit, no camina mejor. Ganan las apuestas a favor de que necesitará comunitaria es que España deberá hacer frente ella sola a la opinión de los mercados, con la famosa prima de riesgo (el mayor coste en tipos de interés de la deuda española sobre la alemana) como juez supremo. Pero ahora todos sabemos, en primer lugar Berlusconi, que en las oscilaciones de la prima influye mucho el BCE, gracias a sus compras o a sus inyecciones de liquidez. Habrá que seguir el comportamiento de la institución de Frankfurt.

# Economía

Variación semanal

↑ IBEX  
0,42%

↘ LONDRES  
0,40%

↘ NUEVA YORK  
0,05%

↘ PETRÓLEO  
1,05%

↘ DÓLAR/EURO  
1,97%

↘ YEN/EURO  
1,08%

Giro en la economía española

## El Gobierno encara el ajuste más duro

• *Teniendo en cuenta la recesión, el recorte pendiente superaría los 25.000 millones*

• *La decisión de Rajoy de plantarse en un 5,8% de déficit es más política que técnica*

• *Subir dos puntos el IVA y 10 céntimos la gasolina supondría ingresar 9.000 millones este año*

### LA CRÓNICA

Manel Pérez  
Barcelona

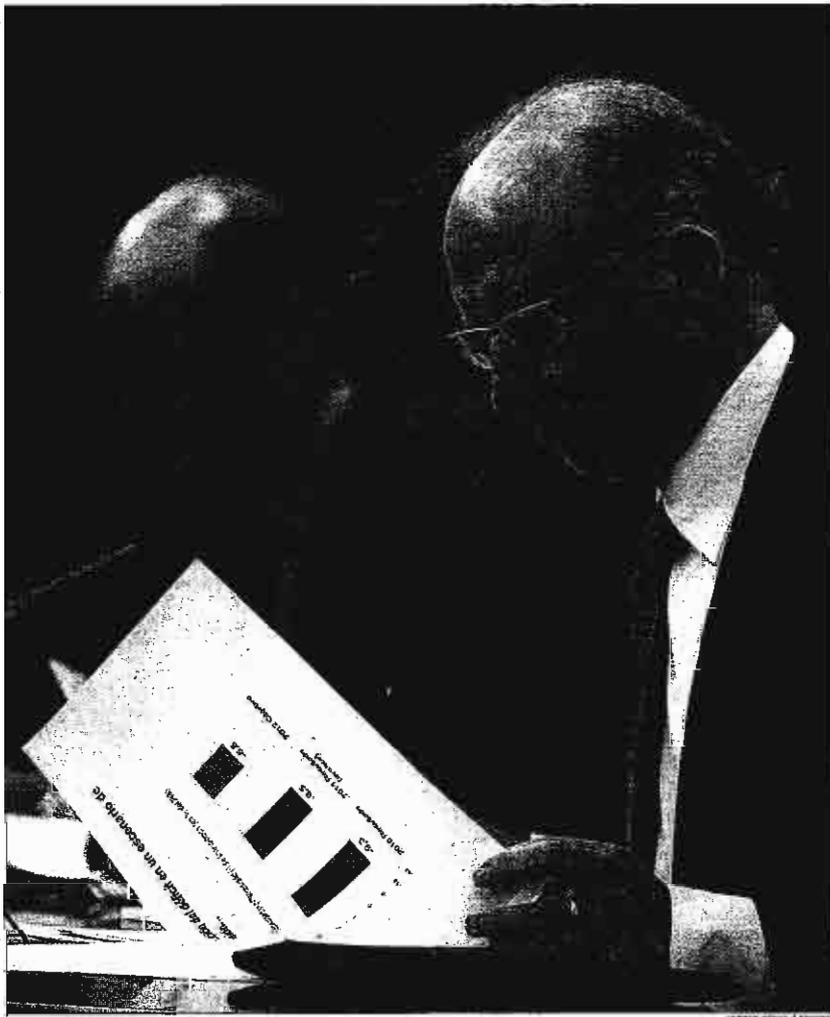


Qué significado tiene la decisión de Mariano Rajoy de plantarse en el 5,8% de déficit para este año, desviándose así del objetivo fijado en el pacto de estabilidad una vez constatado que no se trata de un desafío sino de un puro reconocimiento de la cruda realidad de la economía española? ¿Es una constatación de que la política germana de austeridad a ultranza está haciendo aguas y cada vez es más difícil de aplicar o, por el contrario, revela la flexibilidad de la canciller Angela Merkel, capaz en un mismo día de firmar un tratado que aparentemente refrenda sus tesis y al tiempo hacerse la loca ante la incapacidad española de mantener la marcha?

Probablemente para el equipo económico de Rajoy este dilema no figura entre sus primeras preocupaciones. El escenario dibujado el viernes por el Gobierno implica "un esfuerzo de ajuste brutal", afirman fuentes cercanas al Gabinete. Las mismas que tras el célebre, por duro, consejo de ministros del pasado 30 de diciembre en el que se aprobó la drástica subida del impuesto sobre la renta, el IRPF, aseguraron que "hacer más recortes habría significado poner en entredicho algunas funciones esenciales del Estado". Esta es pues una de las grandes incógnitas que planean sobre el objetivo del Gobierno, ¿es realista? Políticamente, es decir teniendo en cuenta Bruselas y Berlín, parece ya mucha valentía, pero desde el punto de vista económico las primeras impresiones de los expertos es que tampoco será alcanzable. En el 2011, con toda su dureza, la reducción fue de 0,8 puntos, ahora sería de 2,7.

El plante de Rajoy es político, no técnico. Tanto es así que aún no está clara la cifra de recorte que resultará. Y no sólo por las próximas elecciones andaluzas, que aconsejan aplazar las malas noticias hasta después del 25 de marzo, por eso el presupuesto se presentará el 30 de marzo.

En teoría, la reducción del déficit del 8,5 del 2011 al 5,8% implica un recorte de unos 29.000 millones de euros. Esto en iguales condiciones entre los dos años. Pero ya sabemos que eso no va a ser así. En el 2012 la economía caerá y por eso habrá más paro,



**Equilibrando el equipo.** El tándem Guindos-Montoro rechinó al inicio de la legislatura, ahora parece más acompasado, pero el nuevo escenario puede provocar nuevas diferencias

más gasto público y menos ingresos. Todo ello puede implicar un recorte adicional de entre 10.000 y 15.000 millones. Más de 40.000 millones en total. Se trata de una cifra tabú que tanto Luis de Guindos, el ministro de Economía, como Cristóbal Montoro, Hacienda, eludieron concretar en su comparecencia del viernes. ¿Habrá que esperar al 30 de marzo, con los presupuestos?

El Gobierno ya aprobó un recorte de unos 15.000 millones el 30 de diciembre, pero, según señalan quienes se colocan en el escenario más pesimista, a esa cifra

debe descontarse subidas de gastos de unos 4.000 millones, como las de las pensiones. Así pues, en el peor de los casos, el ajuste pendiente sería de más de 25.000 millones. Cualquiera que sea la cifra de ajuste final que anuncie el Gobierno, ¿qué alternativa estudia para alcanzarlas? Las fuentes consultadas aseguran que aún no hay nada decidido y que casi todo está sobre la mesa. El tándem Guindos-Montoro, que rechinó en el arranque de la legislatura, parece ahora acompasado. El nuevo escenario puede recuperar la diferencia de visiones.

Hasta hace bien poco los expertos consideraban ineludible la subida del IVA, un impuesto indirecto que Montoro rechazó elevar, por justicia social, cuando en diciembre optó por el IRPF. Pero a medida que pasan los meses sus efectos son cada vez menores. Subir dos puntos el IVA y diez céntimos el impuesto sobre la gasolina supondría ingresar, desde abril a diciembre, unos 9.000 millones. Pero políticamente, subir el IVA sería un nuevo revés en el ámbito fiscal para un Ejecutivo que prometió no subirlo.

La posible subida de las gasoli-

nas es una medida que ya se planteó la anterior responsable de Economía con el Gobierno del PSOE, Elena Salgado, pero que acabó decayendo a medida que se evaporaba su autoridad y decaía la popularidad socialista en las encuestas. Ahora, esa medida es casi más delicada que la del IVA, con los precios de los carburantes en máximos y los sectores relacionados con el transporte en pie de guerra.

El gasto. El ministerio más inversor, Fomento ya está en los huesos y sin margen para reducciones significativas. Los funcionarios, muy castigados, aparecen de nuevo. Los sindicatos temen un recorte adicional de hasta un 20% de su sueldo base. Suprimir

### INCERTIDUMBRE

**Los expertos ven difícil conseguir reducir el déficit 2,7 puntos este año**

### REPERCUSIÓN

**Quizá Rajoy, admirador de Alemania, acaba de abrir una gran fisura en su política con el euro**

dos pagas extras sumaría unos 10.000 millones. En total, con la subida de impuestos y la supresión de pagas, podrían obtenerse 19.000 millones, lejos todavía de los 25.000 millones adicionales en que se estima el próximo ajuste. En el anuncio del Gobierno, la mayor parte del ajuste recae sobre las comunidades autónomas, lo que podría implicar Sanidad y Educación. El copago es otra de las posibles medidas. Fuentes del Gobierno señalan que "esta dispuesto a asumir la impopularidad de determinadas medidas para sanear autonomías".

Es una nueva concreción del principio de la caja única, todo sale del mismo bolsillo del ciudadano, que ya dibujó Montoro al presentar el balance del 2011. En apariencia generosidad del Estado, pero con una factura política con menubre centralizador.

En conjunto, un enorme desafío para el Gobierno. Y para la eurozona. Quien sabe, igual Rajoy, admirador de Alemania, acaba de abrir la primera gran fisura en su política hacia el euro.



CONSULTE LAS PREVISIONES  
MACROECONÓMICAS EN  
[www.lavanguardia.com/economia](http://www.lavanguardia.com/economia)

## Viaje industrial desde el sur profundo hasta Silicon Valley

Empresas como Intel o General Electric relocalizan inversiones destinadas a China

# La manufactura vuelve a EE.UU.

Increíblemente, Barack Obama parece estar a punto de basar una campaña electoral en una apuesta por la recuperación de la industria manufacturera, un sector que había perdido seis millones de empleos desde 1980 y parecía condenado a verse aplastado por la máquina exportadora china.

Pero, tras el primer aumento del empleo

manufacturero de la última década, en el 2011 hay señales de vida en la industria estadounidense después de la muerte. Dragónicos recortes salariales en Detroit han facilitado la recuperación del puesto número uno mundial de General Motores en ventas así como un récord de beneficios. Boeing acaba de estrenar el 787 Dreamliner. Em-

presas como Intel y General Electric han anunciado planes para devolver operaciones que habían externalizado en inversiones destinadas a China. Es parte de un proceso que Obama califica como *insourcing*. Mientras, los costes laborales en China siguen implacablemente al alza.

Pero como *La Vanguardia* descubre en

sendos viajes a los nuevos clúster de ensamblaje del automóvil de bajo coste en Tennessee y Misisipi y luego a Silicon Valley —mañana—, el renacimiento manufacturero estadounidense puede estar eligiendo el camino equivocado si pasa por el de bajos costes y una llamada *race to the bottom* (carrera hacia el fondo).

ANDY ROBINSON  
Oxford (Misisipi).  
Enviado especial



**L**a consultora global Boston Consulting Group (BCG) ayudó indirectamente a diseñar la estrategia electoral de Barack Obama a mediados del año pasado al publicar un informe titulado: "Hecho en América: el motivo por el que la industria manufacturera regresará a Estados Unidos". BCG plantea que los aumentos de los costes laborales en China en los últimos años así como el encarecimiento del transporte intercontinental debido al elevado precio del petróleo —ahora superior a 105 dólares el barril— irá reduciendo paulatinamente la ventaja competitiva de invertir en China.

En un país resignado desde hace tiempo a dejarse eclipsar por la nueva potencia industrial, la conclusión del informe es poco menos que espectacular: "Dentro de cinco años, el coste de la producción será solo el 10 o el 15% menor en las ciudades de la costa de China (Shenzhen, Cantón, Shanghai) que en las regio-

## COMPARATIVA

**En cinco años la diferencia de costes con China será de sólo un 10 o 15%**

## EL GRAN CAMBIO

**El renacimiento industrial se concentra en los estados del Sur**

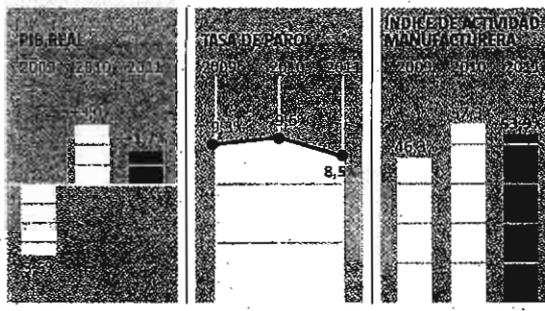
## DESREGULACIÓN

**Las inversiones se concentran donde no hay sindicatos ni convenios**

nes de Estados Unidos en las que nuevas fábricas probablemente serán ubicadas (...) si se tiene en cuenta el coste de transporte e inventarios la diferencia no será significativa".

Sería motivo para descorchar el champán en las regiones históricas de fabricación manufacturera de Michigan, el medio oeste y nordeste de EE.UU. y California donde nació a mediados del siglo XX la clase media de cuello azul, de sindicatos y salarios decentes. Pero las regiones de Esta-

## La economía estadounidense



FUENTE: Servicio de estudios de La Caixa

LA VANGUARDIA

dos Unidos a las que se refiere BCG en su elogio al renacimiento manufacturero no son Detroit ni Ohio sino los llamados estados de "derecho a trabajar" en el sur estadounidense, donde ni existen sindicatos ni convenios colectivos. "Si se incluyen todos los factores estados como Carolina del Sur, Alabama y Tennessee van a ser las ubicaciones de inversión con los menores costes del mundo", explica el informe de la consultora.

Conduciendo por las antiguas plantaciones en Misisipi, punto de partida hace 60 o 70 años de la gran migración afroamericana desde la post esclavitud hacia las industrias fordistas de Detroit, Cleveland y Chicago, los elogios a una nueva era de *insourcing* resultan menos alentadores. "El problema con Boston Consulting es que apuesta por forzar los salarios en todo Estados Unidos hasta los niveles del delta de Misisipi, donde hay gente que vive en peores condiciones que en China", dijo Damon Silvers, economista de la central sindical AFL-CIO. Quizás exagera. Pero, según Alice Pierotti directora de la biblioteca de Como, un pueblo en el estado de Misisipi a 100 kilómetros de la nueva planta de Toyota en Blue Springs (Misisipi), "el 90% de los niños reciben comidas escolares gratuitas y eso quiere decir que son de familias que viven por debajo de la línea de la pobreza".

Si estas son las reservas de mano de obra de la nueva era manufacturera en Estados Unidos la historia en el sur estadounidense tiene un sentido de humor de muy mal gusto. Pero no deja de ser impactante la convergencia de costes previsto por BCG, tras años en los que se ha dado por hecho que China acabará convirtiéndose en el único taller manufacturero del mundo. "Las ventajas de costes se están desplazan-

do y tiene más sentido estar en Estados Unidos", dijo Hal Sirkin, el autor principal del informe de BCG en una entrevista telefónica desde Delhi. Según sus cálculos, una proveedora de componentes de la industria automóvil que busque una ubicación rentable en el año 2015, encontrará un salario por hora en Alabama, Misisipi, y Tennessee de casi 25 dólares por hora (frente a 14 dólares hace diez años) mientras que en el delta del Yangtsé en el sur de China será de 6 dólares la hora (frente a solo 72 centavos en el 2000). Si se tiene en cuenta que la fábrica china solo alcanzará el 42% de la productividad que la del sur profundo estadounidense, "la fábrica estadounidense será de menor coste que la china".

El gran desplazamiento ya está en marcha, insiste Sirkin. "To-

## MULTINACIONALES

**Toyota, BMW, Siemens y Electrolux animan el proceso de relocalización**

## LA CRÍTICA

**"En una competencia por salarios siempre vamos a perder", dice el profesor Zysman**

yota en Luisiana está usando su planta como base de exportaciones; BMW en Carolina del sur también; es la punta del iceberg". Siemens fabrica turbinas de gas natural en el estado de Georgia y empieza a exportar a Arabia saudí. Electrolux acaba de expandir su planta de electrodomésticos en Tennessee. NCR ha desplazado la producción de cajeros automáticos a su planta en Georgia. Sleek Audio ha tras-



lado su planta de auriculares desde China a Florida. No es solo el sur. Intel acaba de abrir una nueva planta en Phoenix (Arizona). Colman Company ha reubicado la producción de refrigeradoras desde China a Kansas. "Hasta hay empresas que fabrican televisores en Minnesota", dice Sirkin.

Jared Bernstein ex asesor de Obama coincide: "Muchas empresas han decidido que igual

han ido demasiado lejos en el *outsourcing* y *offshoring*, que quizás sería más lógico fabricar más cerca de los mercados en los que venden", dijo.

Pero en un momento en el cual los salarios manufactureros han caído a solo el 60% de la media de todos los sectores —siguiendo el descenso de remuneración en servicios de baja cualificación— no solo son los líderes sindicales los que cuestionan si

el camino de bajos costes de mano de obra. "Si es una competencia sólo por salarios siempre vamos a perder", dijo John Zysman, también de Berkeley. Vaticina un rápido sorpasso de EE.UU. por China. Y se ríe cuando se aborda el tema del *insourcing*. "No va a pasar; es posible que regrese alguna actividad manufacturera altamente cualificada pero lo dudo y la parte más barata, jamás", explicó en una entrevista en Washington. "El empleo manufacturero lleva cayendo el 2% cada año en Estados Unidos desde hace 40 años; eso no va a cambiar".

General Electric (GE) es un

ejemplo de que la realidad puede estar bastante lejos de los discursos. Jeffrey Immelt, consejero delegado de GE y estrecho colaborador de Obama ha sido uno de los defensores públicos del *insourcing*. Pero, según datos publicados esta semana, la plantilla global de GE subió el 4,9% en el 2011 mientras que en EE.UU. cayó el 1,5%.

General Electric (GE) es un ejemplo de que la realidad puede estar bastante lejos de los discursos. Jeffrey Immelt, consejero delegado de GE y estrecho colaborador de Obama ha sido uno de los defensores públicos del *insourcing*. Pero, según datos publicados esta semana, la plantilla global de GE subió el 4,9% en el 2011 mientras que en EE.UU. cayó el 1,5%.

General Electric (GE) es un

# Volkswagen y Toyota se suman al clúster sureño

## Nuevas plantas de automóviles en Tennessee y Misisipi

A. ROBINSON Enviado especial

Las últimas multinacionales del automóvil en llegar a los estados de blues, dixie y bajísimos salarios del sur profundo estadounidense son Volkswagen y Toyota. VW abrió una nueva planta en Chattanooga (Tennessee) el año pasado tras una inversión de 1.000 millones de dólares (unos 758 millones de euros). Con 2.500 trabajadores, pretende fabricar 150.000 VW Passat y aumentar a 250.000 si la recuperación estadounidense se consolida. Pretende cerrar la brecha con sus rivales alemanes Mercedes y BMW que hace tiempo que ya fabrican en Carolina del Sur y Alabama. Es la primera inversión en producción de VW en Estados Unidos desde que cerró su planta estadounidense en los años setenta al inicio del largo declive de la industria del automóvil norteamericana.

Toyota, por su parte, acaba de abrir una nueva planta cerca de Topeka en Misisipi, el estado más pobre de EE.UU. Tiene 1.500 trabajadores y fabricará el Toyota Corolla. Sigue a Nissan que tiene una planta en Nashville-Tennessee y las coreanas KIA y Hyundai que han apostado fuerte por la zona.

¿Por qué no ir a Michigan ahora que a cambio de un rescate federal en el 2009, el sindicato United Autoworkers ha pactado sistemas flexibles y salarios de entrada de 14 dólares por hora? "En Michigan seríamos un chico muy pequeño en el barrio", dijo Frank Fischer, director de la planta de VW en Chattanooga. "Aquí vamos a poder aprovechar la base de proveedores de BMW y Mercedes".

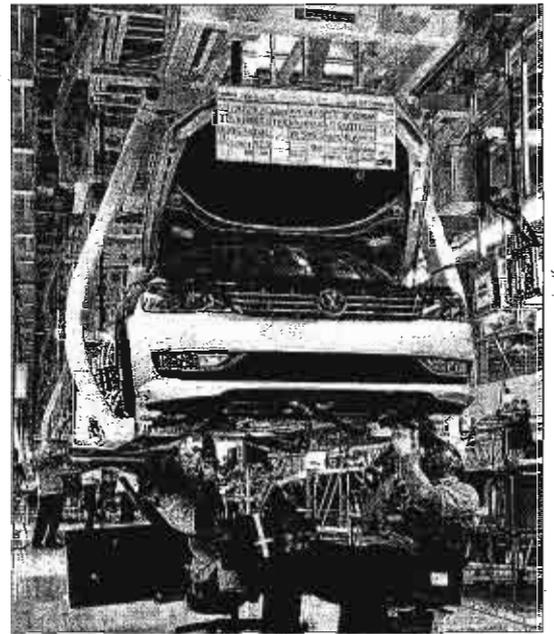
Tras el desplome de la capacidad de producción de automóviles en EE.UU desde 17 millones a 10 millones y con expectativas de recuperación, Fischer cree que existe un margen importante para mejorar sus ventas en EE.UU. "Sabíamos que no podríamos hacerlo sin fabricar aquí mismo", dice.

Pero aunque nadie quiere

achacar sus decisiones de inversiones a la herencia de décadas de subdesarrollo en el sur, las multinacionales pueden hacer cosas en Misisipi y Tennessee que incluso en el nuevo y reformado Detroit no serían admisibles. El 30% de los trabajadores de la nueva planta de VW en Misisipi, ni siquiera están contratados directamente por la empresa alemana sino por agencias de

cobran un salario de entrada de 15 dólares (12 euros) la hora—dice que solo han utilizado la agencia de contratación estatal para incorporar mano de obra.

Sin embargo, en un estado con un endémico desempleo estructural y pobreza, la creación de puestos de trabajo industriales es muy buena noticia. Es más, cuantas más plantas de ensamblaje hay aumentan las posi-



La planta de VW en Tennessee emplea a 2.500 personas

bilidades de que vengan importantes proveedores globales lo cual, a su vez, aumenta el atractivo de crear nuevas plantas en el sur. VW ha traído siete proveedores que se han instalado en un parque industrial al lado de la planta de Misisipi. "Hablar de renacimiento manufacturero en EE.UU. quizás sea excesivo pero algo se mueve", dice Jeremy Anwyll de la consultora Edmunds.

Toyota —cuyos trabajadores



ejemplo de que la realidad puede estar bastante lejos de los discursos. Jeffrey Immelt, consejero delegado de GE y estrecho colaborador de Obama ha sido uno de los defensores públicos del *insourcing*. Pero, según datos publicados esta semana, la plantilla global de GE subió el 4,9% en el 2011 mientras que en EE.UU. cayó el 1,5%.

Sin embargo, Zysman cree que el renacimiento manufactu-

El abandono del dólar fuerte cumpliría con dos objetivos claves para crear mercados para las compañías exportadoras estadounidenses, añade: "Forzaría a China a dejar apreciar el yuan y forzaría al Banco Central Europeo a adoptar una expansión cuantitativa para frenar la subida del euro", dice.

SIGA LA ACTUALIDAD DE LA ECONOMÍA EN [economía.lavanguardia.com](http://economía.lavanguardia.com)

### EMPRESAS

Compramos deuda con la Administración

También se ofrecen líneas de financiación con garantía sobre dicha deuda. Créditos a Interés de Mercado. Estudio previo gratuito

Sr. Pelloso T. 93 415 36 15  
[info@finanfy.com](mailto:info@finanfy.com)

### BAÑERAS

restauramos y porcelanizamos toda su bañera y en cualquier color información 639950915 [www.restaurbcn.com](http://www.restaurbcn.com)

### COBRO IMPAGADOS

PARTICULARES Y EMPRESAS

> Experiencia 50 años  
> Sin adelantos previos  
> Tramitación rápida y eficaz

[www.bufetefiguera.com](http://www.bufetefiguera.com)

BUFETE FIGUERA

ABOGADOS

Tel. 93 201 80 09



Intermón Oxfam

902 330 331 [www.Intermón-Oxfam.org](http://www.Intermón-Oxfam.org)

EIXAMPLE ESQUERRE

Edificio de Oficinas en Venta

Ideal Business Center

- Sup. 950 m<sup>2</sup> + 300 m<sup>2</sup> derechos de vuelo
- 5 plantas
- Precio: 3.075.000 €



93 122 02 32  
607 75 09 52

## ECONOMÍA



Manifestantes en Atenas contra los recortes en las pensiones y contra la legislación laboral, el pasado 22 de febrero. /A. KONSTANTINIDIS (EFE)

## Grecia solo ve pobreza

- El país afronta un rescate plagado de austeridad y de incertidumbre
- Las agencias siguen alertando del peligro de bancarrota del país

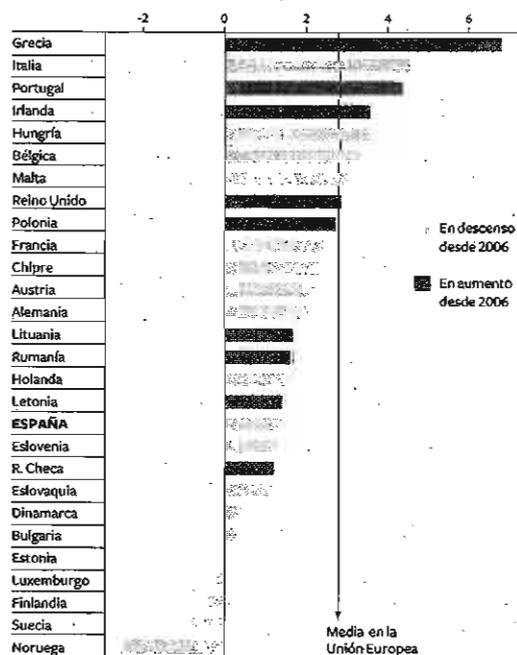
AMANDA MARS  
Madrid

Un cartel con el número 117 da entrada a la fábrica de acero de Halivourgya, a las afueras de Atenas, e indica los días que la planta lleva parada y ocupada por sus trabajadores, que duermen allí cada noche, por turnos. Llevaban meses viendo menguar la actividad. Es viernes, tres días después de que su Gobierno haya logrado que Bruselas acuerde el segundo rescate financiero del país y evite la bancarrota descontrolada: 130.000 millones en créditos de los socios europeos y una quita de más de la mitad de la deuda contratada con la banca, unos 100.000 millones. El fuego se apagó. Pero Yorgos Sifonos, representante sindical de la plantilla, no ve alivio: "No significa nada para nosotros, esa deuda se tiene que borrar y nosotros debemos recuperar nuestro trabajo", protesta. El segundo rescate griego se pactó el día 114 de la protesta en la fábrica. Después, para ellos, no ha venido más que el día 115, 116 y 117.

"El nuevo rescate previene la catástrofe, porque la bancarrota desordenada es un desastre, pero las medidas empeoran la crisis y la recesión, así que espero que se revise el plan, porque si no pasa nada, se corren graves riesgos", opina Loukas Tsoukalis, economista y presidente del centro griego de estudios Internacionales Ellamep.

El proyecto de la moneda única respiró aliviado con el rescate. En Atenas, siguen las dudas. Porque la actividad productiva de Grecia no siente buenas vibraciones con el segundo plan, que implica otra ola de medidas de austeridad negativas para el consumo.

### Peso del interés neto en el PIB en 2011



Fuente: CEPR con datos de FMI y Eurostat.

EL PAÍS

El índice de manufactura cayó en febrero a 37,7 puntos, desde los 41 de enero, y lleva 30 meses bajo 50 (frontera que divide contracción y crecimiento).

El paisaje tras la aprobación del rescate no difiere mucho del anterior. Siguen las protestas en las calles y la austeridad exigida, tras dos años de recortes, agudiza las dudas de si este nuevo balón de oxígeno bastará, o de si al se-

gundo rescate le seguirá un tercero. O si ni siquiera eso, y después quizá llegue el tan temido caos.

Grecia ha entrado en su quinto año de recesión y verá esfumarse más del 17% de su producto interior bruto (PIB) en esta crisis. Además, paga unos intereses por su deuda difíciles de sostener. Mark Weisbrot y Juan Antonio Montecino, del Centre for Economic and Policy Research (CEPR),

han hecho unos cálculos en un informe titulado *More pain, no gain for Greece* (algo así como *Más dolor, pero sin recompensa para Grecia*). El peso de los intereses de la deuda de los helenos equivale al 6,8% del PIB el año pasado y, teniendo en cuenta el efecto del rescate, que, eso sí, los suaviza, bajará al 4,9%. Pero luego volverá a escalar hasta un 6% en 2015. Según el estudio, solo Italia y Portugal superan ese 4% y pocos países en el mundo pagan lo que Grecia.

La deuda pública equivale al 160% del PIB y el objetivo del plan de salvamento es que baje al 120,5% en 2020. Un objetivo de muy largo plazo, además, supeditado a ajustes como el recorte del salario mínimo del 22% (del 32% para los menores de 25 años) y a la eliminación de 150.000 empleos públicos-hasta 2015. También se vuelven a rebajar las pensiones, y se poda el gasto público para una población que ha visto bajar sus ingresos entre el 20% y el 30%, según los sindicatos.

Estos calculan que los ajustes pueden elevar la tasa de paro, del 21%, en al menos dos puntos. Y aún seguirá en el 17% en 2015, según las previsiones del Fondo Monetario Internacional (FMI). Weisbrot y Montecino, que creen que debe considerarse la alternativa de una quiebra de Grecia y su salida de la eurozona, advierten de que, además, la "devaluación interna" que experimenta un país cuando recorta sus salarios no ha dado frutos en Grecia.

Tampoco las privatizaciones, que se calcularon en principio en 50.000 millones, llegarán siquiera a la mitad de esa cifra. Los políticos griegos, que se preparan para elecciones en primavera, tampoco las tienen todas consigo. El

líder conservador Antonis Samaras, que va primero en los sondeos, reclama medidas para estimular el crecimiento, aunque todos reconocen la necesidad de reformas y medidas para fomentar la productividad o contra, por ejemplo, el elevado fraude fiscal.

Solo cuatro días después del gran pacto europeo, el propio presidente del Eurogrupo, Jean-Claude Juncker, advirtió en declaraciones a la televisión Al Yzira que un tercer rescate a Grecia es una opción que, "realmente, no se puede excluir", aunque la zona "no debe partir de este punto inicial".

Constantine Michalos, presidente de la Cámara de Comercio

Los intereses de la deuda pública equivalen al 6,8% del PIB

Moody's ve "alto riesgo" de impago incluso con el plan completado

de Atenas, lo ve muy factible. "Vamos camino de entrar en el libro de los récords de la crisis, con estas medidas lo empeoraremos, y después de Grecia vendrán Portugal y España... Ese es el peligro de contagio", advierte. Michalos, ex secretario general del Ministerio de Finanzas entre 2005 y 2006, da por seguro el fracaso del actual plan si se mantiene en estos términos: "Este salvamento ayudará a los bancos europeos que tienen bonos de deuda helena, pero cuando estos estén salvados, ¿haremos falta?", se pregunta.

Para las agencias de evaluación de riesgos, Grecia bordea la bancarrota. Moody's rebajó el viernes su calificación de los bonos griegos de Ca a C y advirtió del "alto riesgo" de que se produzca un impago incluso una vez completado el plan de la deuda. Y Standard & Poor's también bajó la nota del país hasta DS, lo que significa una suspensión de pagos parcial, debido a que el acuerdo de la quita con los inversores privados implica también unas cláusulas que hacen obligatorias las pérdidas a todos los acreedores si una amplia mayoría las acepta. También Fitch ha recortado dos escalones la nota de solvencia.

Todo languidece en torno a Grecia. La última cumbre de los ministros de Economía de la zona euro decidió aplazar la entrega de más de la mitad de las ayudas hasta el 9 de marzo. Y el papel FMI está aún por concretar. El jueves precisamente, una información de *The Wall Street Journal* señaló que podría limitar su contribución al segundo paquete de rescate a Grecia a entre 18.000 y 21.000 millones, como respuesta a las presiones realizadas por Estados Unidos y otros miembros para evitar una excesiva implicación del FMI en la crisis europea.

Para Europa, el segundo rescate griego ha sido un respiro que nadie se atreve a dar por definitivo; para los trabajadores de Halivourgia solo fue el día 114, y para los griegos que se manifiestan en las calles es una seria duda.

## »Economía global.

## ¿Qué aflige a Europa?

PAUL  
KRUGMAN

Las cosas están fatal en Lisboa, Portugal, donde el desempleo se ha disparado por encima del 13%. Las cosas están todavía peor en Grecia, Irlanda, y podría decirse que también en España, y Europa en su conjunto parece estar volviendo a caer en la recesión. ¿Por qué se ha convertido Europa en el enfermo de la economía mundial? Todo el mundo sabe la respuesta. Por desgracia, la mayor parte de lo que la gente sabe no es cierto, y las historias falsas sobre las tribulaciones de Europa están contaminando nuestro discurso económico.

Si leemos un artículo de opinión sobre Europa —o, con demasiada frecuencia, un reportaje de prensa que supuestamente se atiene a los hechos— lo más probable es que nos encontremos con una de dos historias, que yo distingo como versión republicana y versión alemana. Ninguna de las dos se corresponde con los hechos.

La versión republicana —es uno de los temas centrales de la campaña de Mitt Romney— es que Europa está en apuros porque se ha esforzado demasiado en ayudar a los pobres y a los desafortunados, que estamos observando los últimos estertores del Estado del bienestar. Por cierto, que esta historia es una de las eternas cantinelas del ala derecha. Allí por 1991, cuando Suecia atravesaba una crisis bancaria provocada por la liberalización (¿les suena?), el Instituto Cato publicó un jactancioso informe en el que afirmaba que esto demostraba el fracaso de todo el modelo del Estado del bienestar. ¿He mencionado ya que Suecia, un país que sigue teniendo un Estado del bienestar sumamente generoso, es en la actualidad uno de los países más productivos, con una economía que crece más rápidamente que la de cualquier otra nación rica?

Pero hagamos esto de modo sistemático. Fijémonos en los 15 países europeos que usan el euro (dejando a un lado Malta y Chipre), y clasifiquémoslos según el porcentaje del PIB que gastaban en programas sociales antes de la crisis. ¿Destacan los países GIPSÍ (siglas en inglés de Grecia, Irlanda, Portu-

gal, España, Italia) por sus Estados del bienestar excesivamente grandes? No, no lo hacen. Solo Italia se encontraba entre los cinco primeros, y a pesar de ello, su Estado del bienestar era más pequeño que el de Alemania. De modo que los Estados del bienestar excesivamente grandes no han sido la causa de los problemas.

A continuación, la versión alemana, que es que todo es cuestión de irresponsabilidad fiscal. Esta historia parece encajar con Grecia, pero con ningún otro país. Italia registraba déficits en los años anteriores a la crisis, pero eran

das sin enfrentarse a ninguna crisis. Reino Unido y Estados Unidos pueden obtener préstamos a largo plazo con unos tipos de interés en torno al 2%, y Japón, que está muchísimo más endeudado que cualquier país europeo, incluida Grecia, solo paga un 1%. En otras palabras, la helenización de nuestro discurso económico, según la cual nos faltan uno o dos años de déficits para convertirnos en otra Grecia, es un completo disparate.

Entonces, ¿qué es lo que aflige a Europa? La verdad es que la historia es fundamentalmente monetaria. Al intro-

de capital enormes e insostenibles hacia países de toda la periferia europea. Como consecuencia de estas entradas de capital, los costes y los precios aumentaron, el sector industrial perdió competitividad, y los países que tenían un comercio más o menos equilibrado, en 1999 empezaron a registrar grandes déficits comerciales. Luego paró la música.

Si los países periféricos siguieran teniendo su propia moneda, podrían recurrir y recurrirían a la devaluación para restaurar rápidamente la competitividad. Pero no la tienen, y eso significa que les espera un largo periodo de desempleo masivo y una deflación lenta y demoledora. Sus crisis de deuda son básicamente un subproducto de este triste panorama, porque las economías deprimidas provocan déficits públicos y la deflación magnifica la carga de la deuda.

Ahora bien, el entender la naturaleza de los problemas de Europa no beneficia especialmente a los propios europeos. Los países afligidos, en concreto, no tienen nada excepto malas alternativas. O bien sufren el dolor de la deflación o toman la drástica medida de abandonar el euro, lo cual no será políticamente factible hasta que, o a menos que, todo lo demás fracase (un punto al que parece estar aproximándose Gre-



Trabajadores portugueses protestan en Vila Nova de Gaia. / P. DUARTE (ASSOCIATED PRESS)

solo ligeramente más altos que los de Alemania (la elevada deuda italiana es el legado de las políticas irresponsables que siguió hace muchos años). Los déficits de Portugal eran considerablemente más pequeños mientras que España e Irlanda presentaban, de hecho, superávits.

Ah, y los países que no pertenecen al euro parecen capaces de registrar grandes déficits e incurrir en grandes deu-

ducir una moneda única sin las instituciones necesarias para que la moneda funcionara. Europa reinventó a efectos prácticos los defectos del patrón oro, defectos que desempeñaron un importante papel a la hora de causar y perpetuar la Gran Depresión.

Más concretamente, la creación del euro fomentó una falsa sensación de seguridad entre los inversores privados, y desencadenó unos movimientos

*Al introducir el euro sin las instituciones debidas, la UE ha reinventado los defectos del patrón oro*

cia). Alemania podría ayudar si suprimiera sus políticas de austeridad y aceptara una inflación más elevada, pero no va a hacerlo.

Su embargo, para el resto de nosotros, enderezar a Europa supondría una gran diferencia, porque las falsas historias sobre Europa se están utilizando para promover políticas que serían crueles, destructivas, o ambas cosas. La próxima vez que oigan a la gente citar el ejemplo de Europa para exigir que destruyamos nuestros programas de protección social o recortemos el gasto para hacer frente a una economía profundamente deprimida, esto es lo que necesitan saber: no tienen ni idea de lo que están hablando. ■

Paul Krugman es profesor de Economía de Princeton y premio Nobel 2008

© New York Times Service.  
Traducción de News Clips.

## Oriente Próximo, una oportunidad que España no puede desaprovechar

ALICIA  
GARCÍA-HERRERO

En los ámbitos económicos y empresariales de este país, hablar de Oriente Próximo se me antoja aún más exótico que hablar del Lejano Oriente. Toda una paradoja si tenemos en cuenta la mayor proximidad geográfica y los importantísimos lazos culturales.

De hecho, y a pesar de nuestra difícil situación económica y lo hoyante de la

suya con un precio del petróleo por las nubes, sigue siendo mucho más habitual escuchar hablar de la economía española en Oriente Próximo que no al revés. Uno de los motivos que explican el desinterés es la percepción generalizada de que no existen economías del tamaño de la española en aquella región. En realidad, Oriente Próximo cuenta con tres grandes polos económicos: los países del Golfo que, aunque siguen teniendo una integración económica limitada, comparten un tipo de cambio fijo con el dólar y la ilusión de llegar a crear una moneda única; por

otro lado está Turquía y, sorprendentemente, Irán a pesar de su aislamiento.

Así, ya hoy, el Golfo en su conjunto tiene un tamaño superior al de la economía española cuando ajustamos el PIB por paridad de poder de compra,

*Los países del Golfo acumulan grandes cantidades de reserva por la bonanza petrolera*

pero, lo que es más importante, la contribución de los países del Golfo a la economía mundial en los próximos diez años llegará a ser casi tres veces la de España. Turquía, por su lado, contribuirá al crecimiento mundial bastante más del doble que España en el mismo periodo y la incómoda economía iraní casi el doble. En el caso del Golfo el tamaño económico es uno de los factores que deberían atraer la atención de España. El otro es la enorme acumulación de reservas por la bonanza petrolera que está produciendo —entre otras cosas— un boom e importaciones de consumo y de equipo así como de inversiones en el exterior con el objetivo prioritario de diversificar la economía. Nada puede sonar más apetecible en la situación actual de la economía española. ■

Alicia García-Herrero es economista jefe de Mercados Emergentes de BBVA Research.

# EMPRESAS

## La mitad de la alta dirección de las empresas del Ibex tiene un contrato blindado

**INDEMNIZACIONES/** Casi 250 de los cerca de 500 altos ejecutivos que están al frente de las grandes compañías cotizadas cuentan con cláusulas millonarias en caso de despido o cese por un cambio de control en la compañía.

S. Salz/MA. Patiño, Madrid

Prácticamente la mitad de la alta dirección de las compañías del Ibex 35, incluyendo a los consejeros ejecutivos, disfruta de un puesto de trabajo protegido por un contrato blindado, que incluye cláusulas de indemnizaciones millonarias en caso de despido. Cerca de 250 de los 500 miembros de la alta dirección de las grandes cotizadas cuentan con esta garantía, pensada originariamente para protegerse en caso de cambio en los órganos de control de la compañía.

La casuística en la aplicación de estos blindajes es tan amplia como empresas cotizan en bolsa. En FCC, por ejemplo, los ejecutivos pueden cobrar la indemnización si se jubilan o deciden retirarse de la compañía, mientras que en otras, como en Mapfre, está estipulado que el blindaje no se aplicará en caso de despido procedente o dimisión voluntaria.

Más del 80% de las firmas del Ibex 35 cuenta con algún ejecutivo blindado en su compañía. Sólo Abengoa, Banco Popular, Bankinter y OHL no ofrecen este tipo de garantías a su alta dirección. Banco Sabadell es la compañía del Ibex con más blindajes en esta categoría. Sin embargo, si se amplía el análisis a directores de área y no sólo a los altos ejecutivos, Grifols es la firma del Ibex con más contratos blindados: 103. El laboratorio catalán añadió el año pasado 98 personas a este selecto grupo, que podría explicarse por la incorporación de la plantilla

### BLINDAJES DE LOS PRINCIPALES EJECUTIVOS

En número de directivos. En 2011

|                |    |                   |    |                   |            |
|----------------|----|-------------------|----|-------------------|------------|
| Abengoa        | 0  | BBVA              | 13 | IAG               | nd         |
| Abertis        | 3  | BME               | 4  | Iberdrola         | 8          |
| Acciona        | 7  | Caixabank         | 12 | Inditex (*)       | 8          |
| Acerinox       | 10 | Dia               | 1  | Indra (*)         | 10         |
| ACS (**)       | 9  | Ebro Foods (**)   | 2  | Mapfre            | 9          |
| Amadeus        | 7  | Enagás            | 8  | Mediaset          | 5          |
| ArcelorMittal  | nd | Endesa (***)      | 23 | OHL (*)           | 0          |
| B. Popular (*) | 0  | FCC               | 7  | REE               | 3          |
| B. Sabadell    | 24 | Ferrovial         | 1  | Repsol            | 12         |
| B. Santander   | 20 | Gamesa            | 8  | Sacyr (*)         | 2          |
| Bankia         | nd | Gas Natural (***) | 13 | Técnicas Reunidas | 3          |
| Bankinter      | 0  | Grifols (***)     | 5  | Telefónica (*)    | 9          |
| <b>Total</b>   |    |                   |    |                   | <b>248</b> |

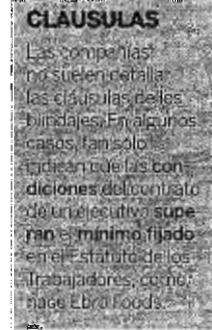
(\*) Dato de 2010. (\*\*) Admisión de la alta dirección. Grifols cuenta con 98 ejecutivos blindados adicionales. Endesa, OHL y Gas Natural 21. Fuente: CMM

procedente de la firma estadounidense Telectris, que compró el año pasado.

Al igual que Grifols, Gas Natural y Endesa cuentan con blindajes más allá de su alta dirección, que afectan a 21 y 23 directivos, respectivamente. Telefónica y Mediaset también los ofrecen, aunque no especifican cuántos profesionales disfrutan de estas garantías.

#### Falta de transparencia

En la mayoría de los casos, es difícil saber exactamente a quién y en qué condiciones se aplican estas cláusulas, ya que las compañías no ofrecen esta información ni siquiera a sus accionistas, ya que es el propio consejo el que aprueba estos contratos privilegiados. Algunos bancos, como Santander y BBVA, o la firma de alimentación Día sí informan a la junta, aunque los inversores no tengan poder de decisión.



**CLAUSULAS**  
Las compañías no suelen detallar las cláusulas de los blindajes. En algunos casos, tan sólo indican que las condiciones del contrato de un ejecutivo superan el mínimo fijado en el Estatuto de los Trabajadores, como hace Ebro Foods.

Editorial / Página 2

Expansion.com

Ver el videoanálisis sobre esta información en [www.expansion.com](http://www.expansion.com)

### Constructoras

Sacyr aún no ha presentado informe de gobierno corporativo de 2011. Una incógnita es si su anterior presidente, Luis del Río, cobró indemnización por su cese. En todo caso, las constructoras son muy austeras con los blindajes. ACS, Sacyr, FCC, Ferrovial y OHL apenas suman una veintena de contratos blindados, frente al

**Sacyr aún no ha revelado si Luis del Río, expresidente, cobró indemnización por su cese**

centenar de energéticas como Repsol, Endesa, Iberdrola, Gas Natural Fenosa, REE, Enagás y Acciona.

### Banco Santander

Banco Santander tiene blindados a veinte miembros de su alta dirección. Aunque la compañía no detalla en el Informe Anual de Gobierno Corporativo los detalles ni las condiciones que se aplican a estos contratos, sí explica que, en caso de haber tenido que hacer frente a las indemnizaciones de los altos directivos con garantías

**Los blindajes de la alta dirección costarían al banco hasta 84,8 millones de euros**

contractuales y que no formen parte del consejo de administración, la cuantía a pagar habría ascendido a 84,8 millones de euros.

### BBVA

BBVA ha ligado el blindaje de su consejero delegado, Ángel Cano, a la jubilación: "sus condiciones contractuales determinan que, en caso de que pierda esta condición por cualquier causa que no sea debida a su voluntad, jubilación, invalidez o incumplimiento grave de sus funciones, se jubilará anticipadamente", además de cobrar una

**Ángel Cano se jubilaría y cobraría una pensión si fuera destituido como consejero delegado**

pensión. Si fuera antes de cumplir los 55 años, recibiría el 75% del salario pensionable, y, si fuera después, del 85%.

### Contratos de todo tipo



#### IBERDROLA

**Ignacio Sánchez Galán**  
El presidente de Iberdrola ganó más de 7 millones (con acciones) en 2011. Tiene cinco anualidades de blindaje. Iberdrola aprobó en 2011 que para otros próximos fichajes, el blindaje sería de dos años.



#### TELEFÓNICA

**César Alierta**  
Aún no ha presentado datos de 2011. En 2010, recogía que los altos directivos como el presidente, tienen blindajes de hasta tres años, más uno según la antigüedad en el grupo.



#### REPSOL

**Antonio Brufau**  
El presidente de la petrolera se convirtió en 2011 en el directivo español de energía mejor pagado (7,8 millones). Según la memoria de 2010, tiene un contrato blindado de tres anualidades.



#### GAS NATURAL

**Rafael Villaseca**  
El consejero delegado tiene tres años de blindaje, más uno si cumple un pacto postcontractual de no competencia por un año. En otros directivos, el pacto de no competencia son dos años.



#### INDITEX

**Pablo Isla**  
El presidente de Inditex, Pablo Isla, cuenta con un contrato blindado de dos anualidades. Este tipo de contrato se extiende a ocho directivos en el grupo textil fundado por Amancio Ortega.



#### RED ELÉCTRICA

**Luis Atienza**  
El Gobierno prepara el relevo del presidente (José Folgado es candidato a sustituirle). Si se despide a Atienza, puede cobrar una anualidad por blindajes. Éstos se aprobaron en 2004, cuando llegó él.

# FINANZAS & MERCADOS

## La banca acumula 140.000 viviendas valoradas en 26.700 millones de euros

**PESO DEL 37% EN LA CARTERA TOTAL/** El sector tiene 12.900 millones en vivienda adquirida a promotores y 13.800 millones por embargos a particulares. Bankia, Santander y BBVA acumulan el mayor 'stock'

M. Martínez/R. Ruiz, Madrid

La banca acumula 140.000 viviendas terminadas que podrían salir ya a la venta, uno de los objetivos de la reforma financiera del Gobierno. La cartera de pisos de las entidades tiene un valor bruto de 26.700 millones de euros, pero en poco más de un año estará devaluada en un 35%. Es la provisión que el Ejecutivo exige a la vivienda terminada en su plan de saneamiento. Lo que en origen valía más de 26.000 millones, a mediados de 2013, cuando culmine la reforma, tendrá un precio contable de 17.300 millones, es decir, 9.400 millones menos. El Ministerio de Economía confía en que, con esta rebaja, se facilitará la salida al mercado de estas viviendas.

"El producto residencial acabado suele ser de digestión pesada, pero a la larga termina por asimilarse. Son viviendas para usuarios finales, y si se bajan precios, se ofrecen alquileres con derecho a compra o se potencia el alquiler, la operación termina llevándose a cabo", indica José Luis Marín, director de red de oficinas y adjudicados de CBRE.

### Valor ficticio

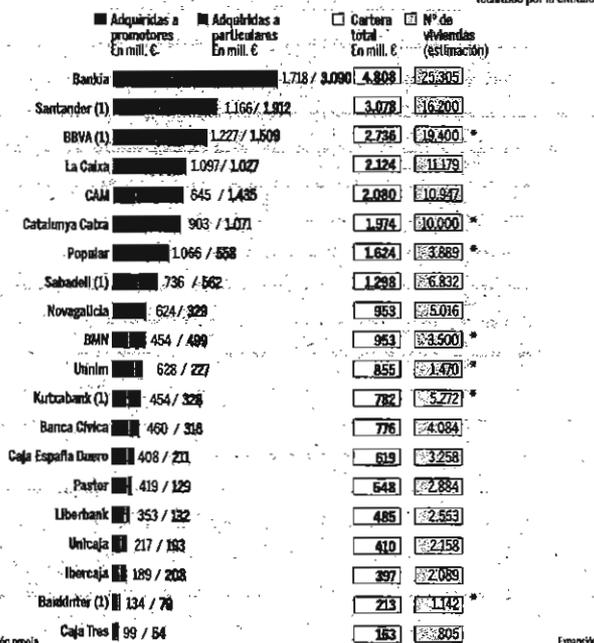
Hasta ahora —explica— el mayor impedimento para dinamizar este segmento es que las entidades no estaban dispuestas a rebajar precios muy por debajo de los que figuran en sus cuentas. "Estamos con precios establecidos sobre la ficción del valor con el que el activo entró en balance, descontadas las dotaciones forzadas. La solución es tan artificial que no funciona", asegura.

Los expertos pronostican que el sector tardará entre tres y cinco años en dar salida a su cartera de viviendas. En algunas zonas se asume que habrá

### LA CARTERA DE PISOS DE LA BANCA

Último dato disponible. Ordenado de mayor a menor cartera total.

(1) Datos a diciembre de 2011.



### El Gobierno puede obligar a dotar un activo, pero no a vender un activo provisionado

inmuebles que no podrán venderse nunca. En el caso del suelo sin desarrollar, el horizonte temporal puede superar hasta una década.

Por entidades, Bankia tiene la mayor cartera de viviendas, con 4.808 millones de euros. Podría equivaler a un stock de más de 25.000 pisos, teniendo en cuenta el precio medio del metro cuadrado en España y el número medio de metros cuadrados de una vivienda tipo. La combinación de estas dos variables arroja una valoración de referencia de 190.000

euros por vivienda.

A Bankia le seguiría Santander, con 16.200 pisos en cartera. La entidad cerró el ejercicio con viviendas terminadas por 3.078 millones de euros. El 38% procede de adquisiciones a promotores en dificultades y el restante 62% de particulares (ver gráfico).

BBVA tiene 19.400 pisos, con datos a diciembre. La enti-

dad es, junto a Catalunya Caixa, Popular, BMN, Uninim, Bankinter y Kutxabank, el único banco que facilita cifras sobre el número de viviendas y no sólo sobre su importe absoluto en millones de euros.

El stock de todo el grupo La Caixa rondaría 11.200 pisos, lo que elevaría el saldo de viviendas de los cuatro grandes grupos financieros a más de 72.000 casas, prácticamente, la mitad del sector.

### Incertidumbre

El planteamiento global de la reforma del Gobierno no está exento de incertidumbres. No está claro si a corto plazo habrá clientes y entidades solventes, que puedan comprar y financiar esos inmuebles, respectivamente. O si los bancos están dispuestos a apuntarse esa pérdida real: el Gobierno puede obligar al sector a elevar la provisión de sus activos, pero no a vender un activo ya provisionado. Otra incógnita es si por resolver un problema de 70.000 millones (la cartera inmobiliaria), puede generarse otro con un volumen doble. Una salida desordenada del stock de la banca puede sacar aún más del mercado a los promotores inmobiliarios. Deprimiría en mayor medida su patrimonio, sus ingresos y su capacidad de devolución de su deuda. Y en los balances bancarios aún hay 140.000 millones clasificados como créditos sanos a promotores, para los que no hay asignado ni un solo euro en dotación específica.

Llave/Página 2

Expansion.com

Vea el vídeo análisis sobre esta información en [www.expansion.com](http://www.expansion.com)

## España-Duero sería intervenida si no se fusiona con Unicaja

J. Z. Madrid

Las negociaciones entre Unicaja y España-Duero entran en unas semanas decisivas que marcarán si la fusión sigue adelante o no. Fuentes conocedoras de la operación dan por hecho que si esta alianza se rompe la entidad castellano-leonesa se vería abocada a una intervención del Banco de España. Sin embargo, desde España-Duero señalaron ayer que las negociaciones prosiguen con normalidad.

Esta operación se ha paralizado con la reforma financiera anunciada por Luis de Guindos, que exige mayores provisiones a las entidades. Desde Unicaja, entidad que lideraría la fusión con un 70% del capital, consideran que la nueva regulación cambia las reglas de juego y solicitan algún tipo de ayuda para digerir las nuevas provisiones a las que tiene que hacer frente España-Duero. La caja andaluza informó de unas necesidades de saneamiento de 690 millones de euros, frente a los 1.140 millones de España-Duero.

Fuentes financieras explican que las negociaciones se están realizando a todos los niveles e incluyen a integrantes de las dos cajas, Banco de España y Economía.

El futuro de estas dos cajas se conocerá en semanas, ya que el sector financiero tiene de límite hasta el próximo 31 de marzo para presentar sus planes al Banco de España.

En el caso de que hubiese una intervención de España-Duero, sería la tercera caja que rompe negociaciones con Unicaja y que acaba nacionalizada, tras CCM y CajaSur. Mientras, la caja andaluza podría seguir en solitario sin necesidad de buscar nuevas alianzas, aunque desde el sector se espera que negociase nuevas fusiones.



## Expansion apuesta por los Emprendedores.

Todo lo que necesita para su negocio de lunes a sábado en Expansion y en [expansion.com](http://expansion.com) a partir del 4 de Febrero.

Nueva sección diaria de Expansion

### Emprendedores & EMPLEO

PARA QUIENES TIENEN UNA EMPRESA O ESTÁN PENSANDO EN CREARLA. [expansion.com/losemprendedores.com](http://expansion.com/losemprendedores.com)